

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 08.08.2024 09:50:53

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт экономики предприятий

**Кафедра**      Экономики, организации и стратегии развития предприятия

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол №    от 30 мая 2024 г. )

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**      Б1.В.05 Внутрифирменное бюджетирование

**Основная профессиональная образовательная программа**      38.03.01 Экономика программа Экономика и управление на предприятии (организации)

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2024

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Внутрифирменное бюджетирование входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Инновационный менеджмент, Управление качеством, Экономическая стратегия, Экономика недвижимости, Реинжиниринг бизнес-процессов, Экономические основы создания новых производств, Планирование производственных процессов, Внешнеэкономическая деятельность предприятия, Организация и управление производством, Управление материальными потоками, Производственная логистика

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Внутрифирменное бюджетирование в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен выполнять необходимые для составления перспективных планов деятельности организации расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:
	методы экономических расчетов для составления перспективных планов деятельности организации, методы построения теоретических и эконометрических моделей, подходы к анализу и интерпретации полученных результатов	выполнять расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты при составлении экономических разделов перспективных планов деятельности организации	навыками выполнения необходимых для составления перспективных планов деятельности организации расчетов, построения теоретических и эконометрических моделей, анализа и интерпретации полученных результатов

ПК-4 - Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:
	способы критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию

**3. Объем и виды учебной работы**

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

**Очная форма обучения**

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 5
Контактная работа, в том числе:	74.3/2.06
Занятия лекционного типа	36/1
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	35.7/0.99
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

**очно-заочная форма**

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	6.3/0.18
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	103.7/2.88
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

**4. Содержание дисциплины****4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:**

Тематический план дисциплины Внутрифирменное бюджетирование представлен в таблице.

**Разделы, темы дисциплины и виды занятий  
Очная форма обучения**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
	Практич. занятия						
1.	Теоретические основы бюджетирования	8	8			10	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-

							4.2, ПК-4.3
2.	Система бюджетирования на предприятии	28	28			25,7	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	34					
	<b>Итого</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>0.3</b>	<b>2</b>	<b>35.7</b>	

#### очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР		
	Практич. занятия						
1.	Теоретические основы бюджетирования	1	1			20	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Система бюджетирования на предприятии	1	1			83,7	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	34					
	<b>Итого</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0.3</b>	<b>2</b>	<b>103.7</b>	

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

##### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теоретические основы бюджетирования	лекция	Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием
		лекция	Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии
2.	Система бюджетирования на предприятии	лекция	Основы составления бюджетов предприятия
		лекция	Управление себестоимостью в рамках системы бюджетирования
		лекция	Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования
		лекция	Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов
		лекция	Информационные технологии в бюджетировании

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

##### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теоретические основы бюджетирования	практическое занятие	Роль и место бюджетирования в системе управления предприятием
		практическое занятие	Процесс бюджетирования и организация системы бюджетирования на предприятии
2.	Система бюджетирования на	практическое занятие	Основы составления бюджетов предприятия
		практическое занятие	Управление себестоимостью в рамках

	предприятия		системы бюджетирования
		практическое занятие	Применение управленческих моделей в рамках системы бюджетирования
		практическое занятие	Оптимизация системы бюджетного управления и анализ исполнения бюджетов
		практическое занятие	Информационные технологии в бюджетировании

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теоретические основы бюджетирования	- практические задачи - тестирование
2.	Система бюджетирования на предприятии	- практические задачи - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538334>

#### Дополнительная литература

Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538335>

Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538622>

#### Литература для самостоятельного изучения

2. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебник для вузов / В. О. Бердичевская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 146 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17967-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544284> (дата обращения: 12.06.2024).

3. Бобылева, А. З. Управление оборотным капиталом : учебник для вузов / А. З. Бобылева,

- О. М. Пеганова ; под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17021-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544979> (дата обращения: 12.06.2024).
4. Гарнов, А. П. Экономика предприятия : учебник для бакалавров / А. П. Гарнов, Е. А. Хлевная, А. В. Мыльник. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 303 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3468-7. <https://www.biblio-online.ru/book/4A360507-2516-4735-B34F-B3DFCF7A5E1B>
5. Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации: учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина. — Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012. — 136 с. <http://ibooks.ru/reading.php?productid=343013>
6. Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы. — Москва: Дашков и К 2014 г.— 384 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02317-0 - <http://ibooks.ru/product.php?productid=342626>
7. Костюкова Е.И., ред. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы. — Ставрополь: АГРУС (СтГАУ) 2016 г.— 313 с. — Электронное издание. — ISBN stgau\_2018\_66 <https://ibooks.ru/reading.php?productid=358038>
8. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы. — М.: КНОРУС, 2011. — 248 с. (электронная библиотека ibooks.ru - <http://ibooks.ru/product.php?productid=23806>)
9. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535932> (дата обращения: 12.06.2024).
10. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11415-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538862> (дата обращения: 12.06.2024).
11. Савчук В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия: учебник . — URL: <http://www.cfin.ru/management/budgeting/>
12. Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/543648> (дата обращения: 12.06.2024).
13. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: Учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 78 с.— Режим доступа: <http://www.bibliocomplector.ru/book/?id=29361>.
14. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / М.С. Кузьмина. — Москва : КноРус, 2016. — 248 с. — Для бакалавров. — ISBN 978-5-406-04861-0. <https://www.book.ru/book/918688>
15. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 332 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-5638-2. <https://www.biblio-online.ru/book/650B6FE8-B3EF-42F0-9676-1DE658F1CDD0>
16. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536226> (дата обращения: 12.06.2024).
17. Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. [и др.] Бюджетирование: теория и практика. Учебное пособие. —М.: КНОРУС, 2009. — 400 с. (электронная библиотека ibooks.ru - <http://ibooks.ru/product.php?productid=23720>)

## 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный
3. АЛТ-Инвест Сумм 9

### 5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

### 5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

### 5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Внутрифирменное бюджетирование:



## 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	-
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

## 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен выполнять необходимые для составления перспективных планов деятельности организации расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методы экономических расчетов для составления перспективных планов деятельности организации, методы построения теоретических и эконометрических моделей, подходы к анализу и интерпретации полученных результатов	выполнять расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты при составлении экономических разделов перспективных планов деятельности организации	навыками выполнения необходимых для составления перспективных планов деятельности организации расчетов, построения теоретических и эконометрических моделей, анализа и интерпретации полученных результатов
Пороговый	методы экономических расчетов для составления перспективных планов деятельности организации, методы построения	выполнять расчеты, строить теоретические и эконометрические модели	навыками выполнения необходимых для составления перспективных планов деятельности организации расчетов, построения теоретических и

	теоретических и эконометрических моделей		эконометрических моделей
Стандартный (в дополнение к пороговому)	методы экономических расчетов для составления перспективных планов деятельности организации, методы построения теоретических и эконометрических моделей, подходы к анализу полученных результатов	выполнять расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и полученные результаты при составлении экономических разделов перспективных планов деятельности организации	навыками выполнения необходимых для составления перспективных планов деятельности организации расчетов, построения теоретических и эконометрических моделей, анализа полученных результатов
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы экономических расчетов для составления перспективных планов деятельности организации, методы построения теоретических и эконометрических моделей, подходы к анализу и интерпретации полученных результатов	выполнять расчеты, строить теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты при составлении экономических разделов перспективных планов деятельности организации	навыками выполнения необходимых для составления перспективных планов деятельности организации расчетов, построения теоретических и эконометрических моделей, анализа и интерпретации полученных результатов

ПК-4 - Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	способы критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию
Пороговый	способы критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений,
Стандартный (в дополнение к	способы критически оценить	критически оценить предлагаемые варианты	навыками оценки предлагаемых вариантов

пороговому)	предлагаемые варианты управленческих решений и методы разработки предложений по их совершенствованию	управленческих решений, разработать предложения по их совершенствованию	управленческих решений, разработки предложений по их совершенствованию
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	способы критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теоретические основы бюджетирования	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Тестирование Практические задачи	Экзамен
2.	Система бюджетирования на предприятии	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Тестирование Практические задачи	Экзамен

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы бюджетирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и цель бюджетирования.</li> <li>2. Бюджетирование как современная технология управления предприятием.</li> <li>3. Специфика организации бюджетирования на предприятиях различных видов деятельности: финансовый и операционные циклы.</li> <li>4. Финансовая структура предприятий, учет ее особенностей при бюджетировании.</li> <li>5. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной</li> </ol>

	<p>деятельности предприятий.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>6. Место бюджетирования в системе управления предприятием.</li> <li>7. Функции бюджетирования.</li> <li>8. Параметры процесса бюджетирования: бюджетный цикл, бюджетная периодизация, горизонты планирования.</li> <li>9. Гибкие бюджеты.</li> <li>10. Инфраструктура бюджетного процесса.</li> <li>11. Принципы организации бюджетирования на предприятии.</li> <li>12. Взаимосвязь уровней планирования и бюджетных показателей для промышленного предприятия.</li> <li>13. Механизмы взаимосвязи бюджетных показателей</li> <li>14. Алгоритм составления бюджетов для промышленного предприятия.</li> <li>15. Ресурсное планирование: этапы и бюджеты.</li> <li>16. Финансовое планирование.</li> <li>17. Планирование денежных потоков.</li> <li>18. Основные принципы системного подхода</li> <li>19. Системный подход к организации бюджетирования.</li> </ol>
<p>Система бюджетирования на предприятии</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методические проблемы управления себестоимостью.</li> <li>2. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли в рамках системы бюджетирования на предприятии.</li> <li>3. Особенности планирования в условиях риска и неопределенности.</li> <li>4. Основные технологии управления ресурсами предприятия: их особенности и отличия</li> <li>5. Расчет объема оптимального заказа</li> <li>6. Особенности различных систем управления запасами;</li> <li>7. Основные модели управления денежными средствами.</li> <li>8. Применение элементов производственной логистики при бюджетировании.</li> <li>9. Планирование производственных мощностей.</li> <li>10. Калькуляция себестоимости продукции по нормативным издержкам</li> <li>11. Нормирование расходов и анализ отклонений</li> <li>12. Основные принципы системы сбалансированных показателей</li> <li>13. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании.</li> <li>14. Принципы организации системы внутреннего контроля на предприятии.</li> <li>15. Применение методов оптимизации при определении целевых бюджетных показателей.</li> <li>16. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия.</li> <li>17. Система внутреннего контроля на предприятиях.</li> <li>18. Использование информационных технологий в рамках бюджетирования.</li> <li>19. Цели и задачи применения информационных технологий в рамках бюджетирования</li> <li>20. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. Управленческий учет.</li> <li>21. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.</li> </ol>

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций размещены в СУО СГЭУ - <https://lms2.sseu.ru/mod/quiz/view.php?id=167487>

1. Количественное и стоимостное выражение централизованно устанавливаемых показателей плана предприятия на определенный период по использованию капитальных, товарно-материальных, финансовых ресурсов; привлечению источников финансирования текущей и инвестиционной деятельности; доходам и расходам; движению денежных средств; инвестициям называется:
  - план
  - бюджет
  - смета
  - проект
2. К достоинствам бюджетирования относятся:
  - координация работы предприятия в целом;
  - своевременная диагностика вероятной проблемы и выхода из сложной ситуации;
  - сложность и дороговизна системы бюджетирования;
  - оценка эффективности деятельности подразделений внутри предприятия;
  - противоречие между достижимостью целей и их стимулирующим эффектом: если достичь поставленных целей слишком легко, то бюджет не имеет стимулирующего эффекта для повышения производительности; если слишком сложно - стимулирующий эффект пропадает, поскольку никто не верит в возможность достижения целей.
3. Первым шагом в постановке системы бюджетирования на предприятии является:
  - обучение сотрудников;
  - изучение текущего состояния предприятия, выявление проблемных и узких мест;
  - создание концепции будущей бюджетной системы;
  - методологическое сопровождение бюджетного процесса.
4. Какой из центров ответственности оказывает услуги другим подразделениям компании и его деятельность оценивается по величине расходов:
  - центр управленческих затрат
  - центр нормативных затрат
  - центр доходов
  - центр прибыли
  - центр инвестиций
5. Как называется этот центр ответственности, показателями оценки эффективности работы которого являются: экономия фактических затрат по сравнению с плановыми, сумма затрат и производственные показатели?
  - центр нормативных затрат
  - центр доходов
  - центр прибыли
  - центр управленческих затрат
  - центр инвестиций
6. Какой из центров ответственности вправе управлять затратами и ценами реализации для максимизации прибыли?
  - центр нормативных затрат
  - центр доходов
  - центр прибыли
  - центр управленческих затрат
  - центр инвестиций
7. Какой из центров ответственности ответствен за максимизацию дохода от продаж и не уполномочен тратить средства сверх бюджета для привлечения дополнительных ресурсов?
  - центр нормативных затрат

- центр доходов
  - центр прибыли
  - центр управленческих затрат
  - центр инвестиций
8. Как называется этот центр ответственности, показателями оценки эффективности работы которого являются: валовая прибыль, объем продаж и поступлений денежных средств, сумма затрат?
- центр нормативных затрат
  - центр доходов
  - центр прибыли
  - центр управленческих затрат
  - центр инвестиций
9. Кругооборот основного капитала – это
- коммерческий цикл
  - финансовый цикл
  - операционный цикл
  - инвестиционный цикл
10. Время с момента оплаты сырья и материалов до поступления средств за отгруженную продукцию - это
- коммерческий цикл
  - финансовый цикл
  - операционный цикл
  - инвестиционный цикл
11. Выберите правильный вариант ответа:
- финансовая структура предприятия - совокупность специализированных функциональных подразделений, взаимосвязанных в процессе обоснования, выработки, принятия и реализации управленческих решений
  - организационная структура предприятия - формализованная система центров ответственности
  - финансовая структура предприятия - формализованная система центров ответственности
  - финансовая структура предприятия - это тип иерархической (бюрократической) структуры, основанной на принципах централизма и единоначалия
12. Выберите правильный вариант ответа:
- центр ответственности (ЦО) - подразделение предприятия, чей руководитель: не может распоряжаться материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами для реализации возложенных на него задач; несет прямую ответственность за эффективность их использования.
  - центр ответственности (ЦО) - подразделение предприятия, чей руководитель: не может распоряжаться материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами для реализации возложенных на него задач; не несет прямую ответственность за эффективность их использования.
  - центр ответственности (ЦО) - подразделение предприятия, чей руководитель: может распоряжаться материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами для реализации возложенных на него задач; несет прямую ответственность за эффективность их использования.

- центр ответственности (ЦО) - подразделение предприятия, чей руководитель: может распоряжаться материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами для реализации возложенных на него задач; не несет прямую ответственность за эффективность их использования

13. Время с момента оплаты сырья и материалов до поступления средств за отгруженную продукцию называется

- коммерческий цикл
- операционный цикл
- организационный цикл
- финансовый цикл

14. Сумма затрат и производственные показатели - это показатели оценки эффективности работы:

- центра управленческих затрат
- центра доходов
- центра прибыли
- центра инвестиций
- центра нормативных затрат

15. Вставьте пропущенные слова:

Бюджет предприятия – это система ... коммерческих, производственных, хозяйственных и финансовых планов развития организации в целом, так и отдельных структурных подразделений, исходя из ... и ... целей функционирования

16. Бюджетный период – это

- временной интервал, на который разрабатывается бюджет предприятия;
- период времени, в течение которого финансовая дирекция разрабатывает бюджет предприятия;
- временной интервал, на который разрабатывается бюджет структурного подразделения предприятия;
- период времени от начала первой стадии бюджетного процесса до завершения третьей стадии.

17. Бюджет предприятия, разрабатываемый на период от 2 до 5 лет, называется:

- текущий;
- долгосрочный «бюджет развития»;
- среднесрочный годовой;
- текущий квартальный.

18. Бюджет предприятия, разрабатываемый на период до 1 года, называется:

- текущий;
- долгосрочный «бюджет развития»;
- среднесрочный годовой;
- текущий квартальный.

19. Вставьте пропущенные слова:

Основа выбора продолжительности текущего бюджета – срок прохождения продукции по цепочке «... – производство - ... – поступление денежных средств»

20. Инструмент управления материальными потоками на предприятии - это

- ресурсное планирование;
- казначейское управление;
- бюджетное управление;

- бюджетирование.

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

Раздел дисциплины	Задачи
Теоретические основы бюджетирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Производственное предприятие (завод) в составе холдинга выпускает продукцию в соответствии с установленным «сверху» ассортиментом. Распределение функций между предприятиями холдинга таково, что продажами завод не занимается и всю продукцию забирает торговая компания холдинга. Таким образом, функция сбыта на заводе отсутствует. Изменять состав основных средств завод не может, поскольку этим правом наделена только холдинговая компания. Как, с точки зрения финансовой структуры, классифицировать завод? Обоснуйте ответ.</li> <li>2. Производственное предприятие (завод) в составе холдинга выпускает продукцию по профилю своего производства. Реализует ее на рынке самостоятельно. В такой ситуации предприятие может регулировать величину объема продаж (доход) и величину потребляемых ресурсов (затраты). Изменять состав основных средств завод не может, решения в этой области принимает холдинговая компания. Как с точки зрения финансовой структуры классифицировать завод? Обоснуйте ответ.</li> <li>3. Производственное предприятие (завод) является совершенно самостоятельным и независимым участником рынка, производит и реализует продукцию, проводя собственную рыночную политику и политику расходования средств. Завод может изменять состав основных средств: поставить новую производственную линию, ввести в строй еще один цех, продать устаревшее оборудование и т. д., так как эту функцию больше никто, кроме самого предприятия, в силу его юридической обособленности выполнять не может. Как с точки зрения финансовой структуры классифицировать завод? Обоснуйте ответ.</li> <li>4. Торгово-производственное предприятие имеет три направления деятельности, т. е. фактически ведет три бизнеса: торговля, оказание услуг, производство полуфабрикатов. Каждое направление (бизнес) занимается реализацией самостоятельно, но ряд служб являются общефирменными (финансы, логистика, персонал). Каждое направление (бизнес) способно регулировать величину объема продаж (доход) и величину потребляемых ресурсов (затраты). Однако бизнесы могут контролировать только свои собственные затраты (прямые), а общефирменные издержки им неподконтрольны. Маржа всех трех направлений (бизнесов) передается на покрытие общефирменных косвенных (накладных) расходов и должна обеспечить требуемый уровень прибыли компании в целом. Бизнесы не имеют права управлять находящимися в их пользовании основными средствами. Какие центры финансовой ответственности придется создать в такой компании? Обоснуйте ответ.</li> <li>5. Торговое предприятие производственно-коммерческой фирмы реализует товары оптом и через розничный магазин. За счет ценовой и ассортиментной политики опт и розница могут обеспечивать требуемые объемы продаж и до известной степени регулировать отпускные цены, определяя таким образом величину торговой наценки. Остальные затраты контролируют другие подразделения компании. Ответственность за прибыль несет предприятие в целом, оно же имеет право управлять основными средствами. Какие центры финансовой ответственности будет включать финансовая структура торгового предприятия? Обоснуйте ответ.</li> <li>6. Многопрофильный концерн осуществляет диверсифицированную деятельность, т. е. ведет несколько не связанных между собой видов бизнеса: производит и реализует товары бытовой химии, производит и реализует автомобильные запчасти, оказывает телекоммуникационные услуги. Для ведения каждого бизнеса организовано отдельное юридическое лицо. Бизнесы не имеют права управлять находящимися в их пользовании основными средствами, потому что это право принадлежит концерну. Сама материнская компания осуществляет общие для всех участников концерна функции: общее управление, планирование, контроль, логистику, управление персоналом. При выполнении этих функций она потребляет ресурсы. Какие центры финансовой ответственности будет включать финансовая структура концерна? Обоснуйте ответ.</li> </ol>



7. Заполните таблицу:

Центр ответственности	Функции	Пример	Показатели оценки эффективности работы центров ответственности
Центр _____	оказывает услуги другим подразделениям компании, его деятельность оценивается по величине расходов	служба персонала, финансово-экономическая служба	
Центр _____	отвечает за достижение нормативного (планового) уровня расходов на выпуск продукции или закупку товаров, работ, услуг	дирекция по производству, департамент закупок	
Центр _____	ответствен за максимизацию дохода от продаж и не уполномочен тратить средства сверх бюджета для привлечения дополнительных ресурсов	отдельный магазин из торговой сети, департамент сбыта на монопредприятии	
Центр _____	вправе управлять затратами и ценами реализации для максимизации прибыли (филиал компании)	филиал компании	
Центр _____	задача - получить доход на инвестированный капитал	филиал компании	

8. На рис. 1 приведена организационная структура металлургического завода. Определите, каким центром финансовой ответственности в рамках финансовой структуры металлургического завода будет являться коммерческая дирекция. Дайте характеристику данному центру финансовой ответственности в таблице\*:

Центр ответственности (ЦО)	Права	Обязанности	Контрольные показатели	Формируемые планы

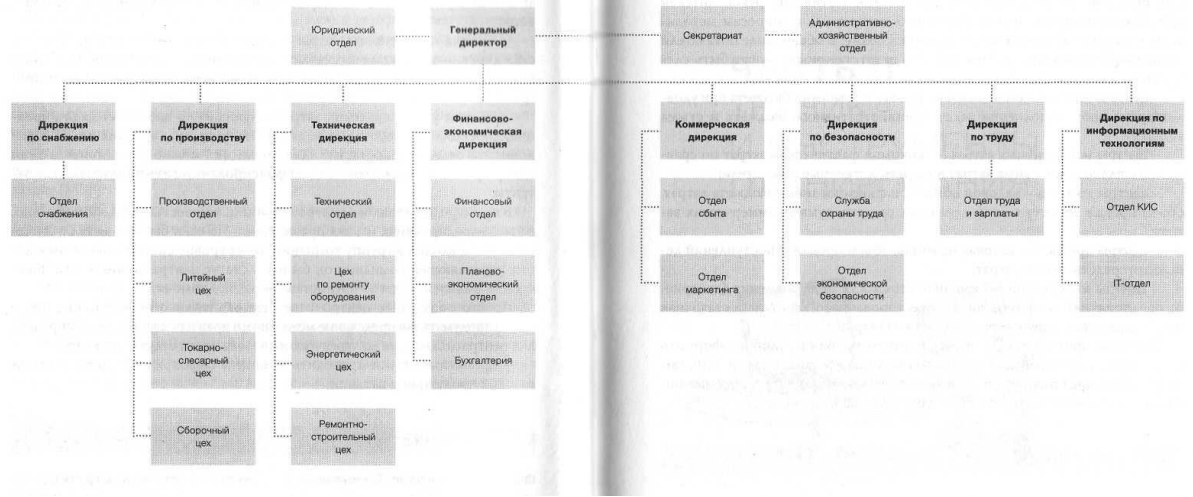


Рис. 1. Организационная структура металлургического завода

9. Заполните таблицу:

Основные принципы системного подхода

№ п/п	Название принципа	Суть принципа
1.	целостность	
2.	иерархичность строения	
3.	структуризация	
4.	множественность	
5.	системность	

10. Отрадите характеристики дебиторской и кредиторской задолженностей в таблице:

Вид задолженности	Определение	Экономическое содержание	Виды
Дебиторская задолженность			
Кредиторская задолженность			

11. Представьте в таблице характеристики кредитного договора и договора займа:

Вид договора	Вступление в силу	Предмет договора	Составление договора	Стороны договора	Плата за пользование
Кредитный договор					
Договор займа					

12. Составить бюджет продаж компании, если данные об ожидаемом объеме продаж соответствует данным таблицы, а цена во все кварталы будет равна 20 д.е.

Показатели	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	За год
Ожидаемый объем, шт.	10000	30000	40000	20000	

Система  
а  
бюдже

1. Заполните таблицу:  
Методы калькулирования себестоимости

тирова ния на предпр иятии	Название метода калькулирования	Суть метода	Основные понятия, определения и расчетные формулы, используемые в методе	Область применения метода	Достоинства метода	Недостатки метода	

2. Определить точку безубыточности для однопродуктового предприятия, если известно, что общие постоянные расходы составляют 48 тыс. руб., цена единицы продукции 60 руб., а удельные переменные расходы 30 руб.

3. Определить критический объем производства, используя приведенные ниже данные:

Показатели	Виды продукции		
	А	Б	Всего
1. Объем производства, тыс. руб.	200	500	
2. Переменные расходы, тыс. руб.	90	320	
3. Постоянные расходы, тыс. руб.			260

4. Определить диапазон безопасности проекта, если прогнозируемая мощность предприятия 4000 ед. продукции, а ТБУ составляет 1500 ед.

5. Торговое предприятие реализует постоянную номенклатуру изделий. В упрощенном виде ассортимент товаров состоит из болтов, гаек и шайб определенного размера. Приемлемый диапазон продаж (масштабная база) – от 2 до 6 тонн.

Товарооборот предприятия подвержен сезонным колебаниям.

Исходная информация о затратах и доходах организации в несезонный период представлена в таблице:

№	Показатель	Болты	Гайки	Шайбы
1.	Объем продаж, кг.	3500	1000	500
2.	Переменные расходы (на 1кг.), руб.	7,5	9,5	12,0
3.	Цена продажи 1кг., руб.	9,5	13,0	14,0
4.	Постоянные расходы (всего), руб.	6000		

Требуется:

- 1) рассчитать прибыль предприятия;
- 2) оценить вклад каждого вида товаров в формирование общей прибыли предприятия;
- 3) рассчитать точку безубыточности по каждому товару и в условиях реализации трех видов одновременно.

В предстоящем месяце ожидается резкое повышение объема продаж. Сезонный спрос позволит увеличить реализацию до 6,5 тонн, что потребует аренды дополнительных складских площадей. Постоянные издержки (арендная плата) возрастут на 1000 руб., переменные затраты по каждому наименованию – на 5 %. Цена на шайбы повысится на 10 % вследствие ее частичной реализации в фасованном виде через магазины.

Произойдут структурные изменения в сторону более рентабельного вида продукции, в результате чего номенклатура реализуемых изделий будет выглядеть следующим образом: болты – 4000 кг., гайки – 1750 кг., шайбы – 750 кг.

Требуется:

- 1) рассчитать точку безубыточности и порог безопасности в условиях повышенного

сезонного спроса;

2) определить прибыль предприятия в новых условиях.

6. Определить значения в пустых ячейках отчета о финансовых результатах:

	2018
Выручка	2 950 000
Себестоимость	
<i>переменные затраты</i>	1 150 000
<i>постоянные затраты</i>	840 000
<i>амортизация</i>	310 000
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	
Коммерческие расходы	190 000
коммерческие расходы перем	133 000
коммерческие расходы пост	57 000
Управленческие расходы	150 000
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	
Проценты к уплате	195 000
Прочие доходы	320 000
Прочие расходы	310 000
Прибыль (убыток) до налогообложения	
Текущий налог на прибыль	8 200
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	
<i>Справочно: Амортизация</i>	310 000

7. На базе информации в задании 6 определить маржинальную прибыль предприятия.

8. На основе имеющейся информации о хозяйственных операциях компании составить три формы отчетности за 2016 г.:

Василий и Петр решили организовать производственную компанию «Чапаев и Ко» в декабре 2015 году.

Зарегистрировали уставный капитал и внесли 1 млн. руб. К концу года нашли долгосрочного инвестора, который внес еще 2 млн.руб.

Договорились о займе у сторонних инвесторов 20 млн.руб. на срок 5 лет с выплатой долга равными частями и процентами в размере 12% годовых на остаток суммы в начале года. Выплата тела долга и процентов в конце года.

Производство планировали разместить на арендованных площадях. Договор на год с последующей пролонгацией. Оплата ежеквартально в начале квартала.

Для организации производства в январе закупили:

- Производственное оборудование на сумму 12 млн руб. (ср. службы 6 лет)
- Транспорт на сумму 8 млн.руб. (срок службы 5 лет)
- Офисное оборудование на сумму — 1 млн.руб. (срок службы 4 года)

В 2016 г компания успешно функционировала. Данные о ее операционной деятельности:

- Объем реализации за 2016 год - 250 млн. руб. Вся произведённая продукция была распродана. По условиям оплаты, отсрочка предоставлялась на 15 дней и на 31.12.2016 дебиторская задолженность составила 10 млн. руб.
- для производства этой продукции закупила сырья на сумму 180 млн. руб, закупки включали создание запаса в размере 20% от годового объема (т.е. примерно на 72 дня) На конец года задолженность поставщикам составляла 15 млн.руб.
- ФОТ : 35 млн. руб., из них 30 млн. руб.— оплата производственных рабочих, к концу года задолженности по заработной плате не было

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Затраты на аренду помещения 6 млн. руб. в год.</li> <li>• Коммунальные платежи: оплачено 1, 2 млн. руб, на конец года задолженность перед коммунальщиками составляла 200 тыс руб.</li> <li>• Расходы на административные нужды (связь, канцелярия) - 1,4 млн.руб. в год. Все счета были оплачены на конец года.</li> <li>• Расходы на рекламу - 6 млн.руб. в год. Все счета были оплачены на конец года.</li> <li>• Транспортный налог составляет 50 тыс.руб. и уплачивается в начале года в полном объеме.</li> <li>• Налог на прибыль — 20%. Период уплаты — в конце квартала. Задолженность по налогу: прибыль до налогообложения за последний квартал. (30% от прибыли до налог обложения за год)</li> <li>• допущение: НДС игнорируем</li> <li>• Выплата дивидендов в конце года — 2 млн.руб.</li> </ul>
--	--

### 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

#### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы бюджетирования	20. Понятие и цель бюджетирования. 21. Бюджетирование как современная технология управления предприятием. 22. Специфика организации бюджетирования на предприятиях различных видов деятельности: финансовый и операционные циклы. 23. Финансовая структура предприятий, учет ее особенностей при бюджетировании. 24. Циклы операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятий. 25. Место бюджетирования в системе управления предприятием. 26. Функции бюджетирования. 27. Параметры процесса бюджетирования: бюджетный цикл, бюджетная периодизация, горизонты планирования. 28. Гибкие бюджеты. 29. Инфраструктура бюджетного процесса. 30. Принципы организации бюджетирования на предприятии. 31. Взаимосвязь уровней планирования и бюджетных показателей для промышленного предприятия. 32. Механизмы взаимосвязи бюджетных показателей 33. Алгоритм составления бюджетов для промышленного предприятия. 34. Ресурсное планирование: этапы и бюджеты. 35. Финансовое планирование. 36. Планирование денежных потоков. 37. Основные принципы системного подхода Системный подход к организации бюджетирования.
Система бюджетирования на предприятии	22. Методические проблемы управления себестоимостью. 23. Анализ безубыточности и целевое планирование прибыли в рамках системы бюджетирования на предприятии. 24. Особенности планирования в условиях риска и неопределенности. 25. Основные технологии управления ресурсами предприятия: их особенности и отличия 26. Расчет объема оптимального заказа 27. Особенности различных систем управления запасами; 28. Основные модели управления денежными средствами. 29. Применение элементов производственной логистики при бюджетировании. 30. Планирование производственных мощностей.

	<p>31. Калькуляция себестоимости продукции по нормативным издержкам</p> <p>32. Нормирование расходов и анализ отклонений</p> <p>33. Основные принципы системы сбалансированных показателей</p> <p>34. Применение концепции системы сбалансированных показателей при бюджетировании.</p> <p>35. Принципы организации системы внутреннего контроля на предприятии.</p> <p>36. Применение методов оптимизации при определении целевых бюджетных показателей.</p> <p>37. Исполнение бюджетов и анализ эффективности деятельности предприятия.</p> <p>38. Система внутреннего контроля на предприятиях.</p> <p>39. Использование информационных технологий в рамках бюджетирования.</p> <p>40. Цели и задачи применения информационных технологий в рамках бюджетирования</p> <p>41. Место бюджетирования в системе управленческой информации на предприятии. Управленческий учет.</p> <p>42. Политика предприятия в сфере применения информационных технологий.</p>
--	---

#### **6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

##### **Шкала и критерии оценивания**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы</b>
<b>«отлично»</b>	Повышенный ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«хорошо»</b>	Стандартный ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«удовлетворительно»</b>	Пороговый ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«неудовлетворительно»</b>	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне