

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 23.07.2024 16:35:08

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт национальной и мировой экономики

Кафедра Финансов

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 30 мая 2024 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.О.10 Финансовый консалтинг

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.08 Финансы и кредит программа
Финансовые активы

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2024

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Финансовый консалтинг входит в обязательную часть блока Б1.Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Современные проблемы финансов

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере, Финансовые активы корпораций, Бюджетирование в коммерческих организациях, Бюджетный менеджмент

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Финансовый консалтинг в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
	ОПК-4	ОПК-4.1: Знать:	ОПК-4.2: Уметь:	ОПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
		знать нормативно-правовые акты, на основании которых принимаются финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	применять современные инструментальные средства для объективной оценки результатов принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	методами обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен провести анализ финансового положения клиента

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
	ПК-2	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
		методические основы проведения анализа финансового положения клиента	осуществить анализ финансового положения клиента с использованием современного инструментария и информационных технологий	методами интерпретации результатов анализа финансового положения клиента с использованием современного инструментария и информационных технологий

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	18.3/0.51
Занятия лекционного типа	8/0.22
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	91.7/2.55
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Финансовый консалтинг представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	4	4			46	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	
2.	Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	4	4			45.7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	
	Контроль	34						
	Итого	8	8	0.3	2	91.7		

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	лекция	Функции и принципы организации консалтингового сервиса
		лекция	Управленческое финансовое консультирование как профессиональная карьера
2.	Системный подход в осуществлении	лекция	Структура и стадии осуществления консалтингового проекта

	консалтингового процесса	лекция	Методы работы финансовых консультантов во время консалтингового процесса
--	--------------------------	--------	--

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	практическое занятие	Функции и принципы организации консалтингового сервиса
		практическое занятие	Управленческое финансовое консультирование как профессиональная карьера
2.	Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	практическое занятие	Структура и стадии осуществления консалтингового проекта
		практическое занятие	Методы работы финансовых консультантов во время консалтингового процесса

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	- подготовка доклада - подготовка эссе
2.	Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	- подготовка доклада - подготовка обзора литературы - подготовка презентации

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Финансовый маркетинг : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Карповой, С. В. Мхитаряна. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 165 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19199-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/556128>
2. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — Текст : электронный // Образовательная

- платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536461>
3. Казакова, Н. А. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 490 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16315-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544772>
 4. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534525>

Дополнительная литература

1. Грундел, Л. П. Налоговое консультирование : учебник и практикум для вузов / Л. П. Грундел. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11774-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542824>
2. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 285 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02401-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535886>
3. Кудрявцева, Т. Ю. Финансовый анализ : учебник для вузов / Т. Ю. Кудрявцева, Ю. А. Дуболазова ; под редакцией Т. Ю. Кудрявцевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14820-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544501>
4. Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16532-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538458>
5. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536450>

Литература для самостоятельного изучения

Законодательные и нормативные акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) / [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 02.07.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2021) / [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/
3. Закон РФ "Об организации страхового дела в Российской Федерации" от 27.11.1992 N 4015-1 / [Электронный ресурс] URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1307/
4. Федеральный закон "Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации" от 29.11.2010 N 326-ФЗ (последняя редакция) / [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_107289/
5. Федеральный закон от 25.04.2002 N 40-ФЗ (ред. от 02.07.2021) "Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств" (с изм. и доп., вступ. в силу с 22.08.2021) / [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_36528/
6. Федеральный закон "Об основах обязательного социального страхования" от 16.07.1999 N 165-ФЗ (последняя редакция) / [Электронный ресурс] URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_4059/
7. Федеральный закон "Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации" от 15.12.2001 N 167-ФЗ (последняя редакция) / [Электронный ресурс] URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34447/

Учебники и учебные пособия

1. Алехин, Б. И. Рынок ценных бумаг : учебник и практикум для вузов / Б. И. Алехин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 497 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05683-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513299>
2. Коррупциогенные факторы в законодательстве об ответственности за финансово-экономические правонарушения : учебное пособие для вузов / Ю. В. Николаева [и др.] ; под редакцией Ю. В. Николаевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 243 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06908-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516371>
3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>
4. Финансовое право : учебник и практикум для вузов / Г. Ф. Ручкина [и др.] ; под редакцией Г. Ф. Ручкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 348 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11077-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518171>
5. Финансовое право. Практикум : учебное пособие для вузов / Е. М. Ашмарина [и др.] ; под редакцией Е. М. Ашмариной, Е. В. Тереховой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 300 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08794-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511298>
6. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507804>
7. Финансы некоммерческих организаций : учебник и практикум для вузов / И. В. Ишина [и др.] ; под редакцией И. В. Ишиной. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-13656-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/478019>
8. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 205 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513594>
9. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 205 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08533-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513907>
10. Шубаева, В. Г. Финансовый менеджмент транснациональной компании : учебник и практикум для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 581 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14469-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519903>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал

правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6. Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Финансовый консалтинг:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Оценка эссе	+
	Оценка обзора литературы	+
	Оценка презентации	+

Промежуточный контроль	Экзамен	+
------------------------	---------	---

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - Способен обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ОПК-4.1: Знать:	ОПК-4.2: Уметь:	ОПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	знать нормативно-правовые акты, на основании которых принимаются финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	применять современные инструментальные средства для объективной оценки результатов принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	методами обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
Пороговый	Знать: методы обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Уметь: разрабатывать и обосновывать показатели, способствующие повышению экономической эффективности финансовых методов регулирования экономики	Владеть: навыками самостоятельной исследовательской и научной работы для обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Знать: правовые аспекты обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Уметь: применять современный математический инструментарий для решения задач в сфере принятия финансовых решений в профессиональной деятельности	Владеть: способностью выявлять и проводить исследования эффективных направлений влияния методов финансового регулирования экономики на решения в профессиональной деятельности
Повышенный (в дополнение к пороговому,	Знать: особенности генезиса финансовых отношений, необходимых для	Уметь: использовать цифровые технологии для принятия финансово-экономических	Владеть: методами регулирования финансовых отношений, способствующих

стандартном у)	обоснования и принятия экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	обоснованию финансовых решений в профессиональной деятельности на современном этапе развития экономики
----------------	--	---	--

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен провести анализ финансового положения клиента

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	методические основы проведения анализа финансового положения клиента	осуществить анализ финансового положения клиента с использованием современного инструментария и информационных технологий	методами интерпретации результатов анализа финансового положения клиента с использованием современного инструментария и информационных технологий
Пороговый	Знать: теоретические основы проведения анализа финансового положения клиента	Уметь: проводить анализ финансового положения клиента	Владеть: методами интерпретации результатов анализа финансового положения клиента
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Знать: методы финансового анализа	Уметь: применять различные методы анализа финансового положения клиента	Владеть: современным инструментарием и информационными технологиями для проведения анализа финансового положения клиента
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Знать: методы критической оценки результатов анализа финансового состояния клиента	Уметь: применять методы критической оценки результатов анализа финансового состояния клиента	Владеть: современным инструментарием и информационными технологиями для проведения анализа финансового положения клиента и интерпретации его результатов

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Финансовый консалтинг	ОПК-4.1, ОПК-4.2,	Оценка	экзамен

	как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3	доклада Оценка эссе Оценка обзора литературы Оценка презентации	
2.	Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3	Оценка доклада Оценка эссе Оценка обзора литературы Оценка презентации	экзамен

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные типы консалтинга и методические подходы 2. Типы консалтинговых организаций и виды услуг (классификация ФЕАКО). 3. Характерные черты консалтинговой услуги. 4. Функции консультирования . 5. Принципы организации консалтингового сервиса Управленческое консультирование как профессиональная карьера. 6. Организационная инфраструктура профессии (ассоциации и другие виды объединений; сертификация и лицензирование). 8. Профессиональная этика в консультационной работе. 9. Субъекты и объекты консультирования. 10. Условия вхождения в консалтинговый бизнес. 11. Возникновение управленческого консультирования в России. 12. Функциональные потребности современного бизнеса и финансовый консалтинг. 13. Выявление потребности в консультировании и формирование спроса на финансовые консалтинговые услуги. 14. Формирование предложения консалтинговых услуг в сфере финансов. 15. Структура и стадии осуществления консалтингового проекта.
Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование системы ключевых финансовых показателей, отражающих стратегию развития коммерческой организации. 2. Общая оценка результативности деятельности организации. 3. Факторы и направления устойчивого развития. 4. Анализ влияния факторов на результативность деятельности организации. 5. Методы диагностики финансового кризиса организации. 6. Система показателей-индикаторов финансового кризиса. 7. Формы финансового оздоровления организации. 8. Характеристика зарубежных и российских методик оценки развития кризиса. 9. Задачи и факторы формирования финансовой стратегии развития коммерческой организации.

Примерная тематика эссе

Раздел дисциплины	Темы
Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	1. Функциональные потребности современного бизнеса и финансовый консалтинг. 2. Выявление потребности в консультировании и формирование спроса на финансовые консалтинговые услуги.
Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	1. Задачи и факторы формирования финансовой стратегии развития коммерческой организации. 2. Система показателей-индикаторов финансового кризиса в организации.

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций

1. На комплекс “цели — стратегия” влияют такие факторы, как:

- а) рекламная кампания, бизнес-план, макросреда
- б) оргструктура предприятия, микросреда, макросреда
- в) рыночные условия, потенциал предприятия, макросреда +

2. Приоритеты проблем определяются методами:

- а) концепции идеальной системы и сравнения
- б) дерева целей и графы проблем +
- в) анализа взаимного влияния и анализа проблем

3. На этапе проведения проблемного совещания консультант координирует и активизирует деятельность:

- а) работников управления
- б) участников совещания +
- в) работников среднего звена

4. Отчет о проделанной работе, сообщающий клиенту нечто новое относительно его организации и позволяющий понять метод, применяемый консультантом, повысить степень участия клиента в выполнении задания, помочь консультанту оставаться на правильном пути, представляет собой:

- а) техническую документацию
- б) обратную связь с клиентом +
- в) контракт на консультирование

5. Общей характеристикой всех форм консалтинговых заданий является:

- а) помощь в планировании и осуществлении изменений в организациях-клиентах +
- б) стратегическое планирование и кризисное управление
- в) определение эффективности системы управления и диверсификации

6. Растущие издержки производства, нехватка квалифицированной рабочей силы есть рассмотрение проблемы с точки зрения:

- а) “владения” проблемой
- б) абсолютной и относительной задачи
- в) сущности и содержания +

7. Проблема нахождения новых сфер бизнеса, развития новых услуг, оказываемых клиентом, новых способов мотивации людей и т.д.:

- а) созидательная +
- б) когнитивная

в) реактивная

8. Тщательно изучить важные аспекты взаимосвязи между рассматриваемой проблемой и общими целями и результатами деятельности организации клиента, а также определить, насколько клиент способен осуществлять изменения и эффективно решать проблемы, является целью:

- а) диагностики +
- б) планирования
- в) подготовки

9. Определение организационного подразделения, в котором выявлена проблема, ее распространенность в организации относится к рассмотрению проблемы со стороны:

- а) абсолютной или относительной величины
- б) степени выраженности проблемы
- в) организационного и физического местонахождения +

10. Консультант не только собирает идеи, анализирует решения, но и подготавливает почву для их возникновения, предоставляя клиенту соответствующую теоретическую и практическую информацию в форме лекций, семинаров, пособий и т.д. при таком консультировании:

- а) теоретическом
- б) вспомогательном
- в) обучающем +

11. Метод исследования какого-либо предмета, явления, состоящий в познании его как единого целого, в единстве и взаимосвязи его частей:

- а) синтез +
- б) анализ
- в) инверсия

12. План внедрения — это план действий, предъявляемый клиенту, который включает:

- а) содержательные и финансовые предложения
- б) прояснение ролей консультанта и план задания
- в) предложения и рабочую программу по их внедрению +

13. Сдвиги во внутренней организации, в трудовых процессах, в процессах принятия решений и управления, информационных системах включают в себя изменения в:

- а) управленческих структурах и процессах +
- б) задачах и деятельности предприятия
- в) информационных системах и процессах

14. Метод перехода от простого к сложному заключается в последовательном и постепенном движении от простейших факторов, суждений к более сложным и богатым:

- а) отрицание
- б) восхождение +
- в) непонимание

15. Метод определения оптимальности оргструктуры предприятия на основе отраслевых показателей заключается в:

- а) сравнении затрат и валовых поступлений предприятия и его конкурентов +
- б) формулировании задач, проверке их на соответствие целям и стратегиям предприятия
- в) приглашении консультанта, оценивающего внешние и внутренние взаимодействия предприятия

16. С точки зрения методов можно различить следующие формы консультирования:

- а) внутреннее и внешнее консультирование

- б) контент-консультирование, процессное и обучающее консультирование +
- в) консультирование в сфере общего направления, администрирования, финансового управления и т.д

17. Доминирующая черта работников, очень быстро воспринимающих нововведения:

- а) анализ перспективных направлений
- б) чуткость к информации и организации +
- в) внимание к внутренним проблемам

18. Разработку стратегии предприятия необходимо начинать с нуля в случае:

- а) оптимизации оргструктуры предприятия
- б) ограничения возможностей в результате разделения предприятия +
- в) ревизии маркетинга

19. Совместная деятельность консультанта и клиента с целью решения определенной задачи и осуществления желаемых изменений в организации-клиенте является:

- а) предварительным анализом проблемы
- б) подготовкой плана задания
- в) процессом консультирования +

20. На второй, “квалификационной”, стадии отбора консультанта клиент выясняет:

- а) содержательные предложения консультанта, его прошлых клиентов
- б) технические предложения консультанта, получает рекомендации
- в) профессиональный уровень консультанта, получает рекомендации +

21. Совещание, проводимое для уточнения и утверждения программы внедрения решений, а также для оценки промежуточных и конечных результатов процесса внедрения, называется:

- а) оценочным
- б) проблемным +
- в) внедренческим

Обзор литературы по разделам дисциплины

Раздел дисциплины	Задачи
Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> - документ должен содержать не менее 25 источников литературы; - издания за последние три года; - расположение в алфавитном порядке; - учебники, учебные пособия и статьи из периодической печать 15 источников; - законодательные и нормативные акты 5 источника; - официальные сайты министерств и ведомств 5 источника.
Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	<ul style="list-style-type: none"> - документ должен содержать не менее 25 источников литературы; - издания за последние три года; - расположение в алфавитном порядке; - учебники, учебные пособия и статьи из периодической печать 15 источников; - законодательные и нормативные акты 5 источника; - официальные сайты министерств и ведомств 5 источника.

Тематика презентации

Раздел дисциплины	Темы
Финансовый консалтинг как элемент	Структура и стадии осуществления консалтингового проекта.

инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	
Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	Формирование системы ключевых финансовых показателей, отражающих стратегию развития коммерческой организации.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Финансовый консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Типы консалтинговых организаций и виды услуг (классификация ФЕАКО). 2. Характерные черты консалтинговой услуги. 3. Функции консультирования. 4. Принципы организации консалтингового сервиса 5. Управленческое консультирование как профессиональная карьера. 6. Организационная инфраструктура профессии (ассоциации и другие виды объединений; сертификация и лицензирование). 7. Профессиональная этика в консультационной работе. 8. Субъекты и объекты консультирования. 9. Условия вхождения в консалтинговый бизнес. 10. Возникновение управленческого консультирования в России. 11. Функциональные потребности современного бизнеса и финансовый консалтинг. 12. Выявление потребности в консультировании и формирование спроса на финансовые консалтинговые услуги. 13. Формирование предложения консалтинговых услуг в сфере финансов. 14. Структура и стадии осуществления консалтингового проекта.
Системный подход в осуществлении консалтингового процесса	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование системы ключевых финансовых показателей, отражающих стратегию развития коммерческой организации. 2. Общая оценка результативности деятельности организации. 3. Факторы и направления устойчивого развития. 4. Анализ влияния факторов на результативность деятельности организации. 5. Методы диагностики финансового кризиса в организации. 6. Система показателей-индикаторов финансового кризиса в организации. 7. Формы финансового оздоровления организации. 8. Характеристика зарубежных и российских методик оценки развития кризиса. 9. Задачи и факторы формирования финансовой стратегии развития коммерческой организации.

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
«хорошо»	Стандартный ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
«удовлетворительно»	Пороговый ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне

