

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 07.08.2024 13:50:50

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт менеджмента

Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 30 мая 2024 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.ДЭ.04.01 Управление затратами и себестоимостью

Основная профессиональная образовательная программа 38.03.02 Менеджмент программа Финансовый менеджмент и управление бизнесом

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2024

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление затратами и себестоимостью входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Финансовый менеджмент, Деловая игра "Управление виртуальной организацией", Управление рисками, Инновационный менеджмент, Антикризисное управление, Управление собственностью, Управление конкурентоспособностью, Финансовая безопасность бизнеса, Управление качеством, Финансовые аспекты реорганизации бизнеса

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление затратами и себестоимостью в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен осуществлять анализ и проводить расчеты технико-экономических и финансовых показателей для принятия управленческих решений, в том числе формировать планы и бюджеты всех типов

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	нормативно-правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методы анализа и учета показателей деятельности организации	рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности организации, анализировать и интерпретировать финансовую и бухгалтерскую отчетность организации для принятия эффективных управленческих решений	навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации, определение резервов повышения эффективности деятельности организации

ПК-3 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки	определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и	навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков

	риска; инструменты анализа последствий риска	верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	
--	--	---	--

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 5
Контактная работа, в том числе:	36.15/1
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	18/0.5
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	89.85/2.5
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

очно-заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 5
Контактная работа, в том числе:	4.15/0.12
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	121.85/3.38
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление затратами и себестоимостью представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа			Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по	
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР			ГКР
			Практ. занятия				

							образовательной программе
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	8	8			49,85	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	10	10			40	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
	Контроль	18					
	Итого	18	18	0.15		89.85	

очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	1	1			71,85	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	1	1			50	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
	Контроль	18					
	Итого	2	2	0.15		121,85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	лекция	Содержание управления затратами и себестоимостью
		лекция	Классификация затрат на производство продукции
		лекция	Прогнозирование и планирование затрат и себестоимости
		лекция	Методы дифференциации постоянных и переменных затрат.
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	лекция	Калькулирование себестоимости продукции
		лекция	Функционально-стоимостной анализ
		лекция	Оценка себестоимости продукции
		лекция	Бюджетирование, контроль затрат и

		результатов центров ответственности
	лекция	Управленческий анализ затрат и себестоимости

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	практическое занятие	Содержание управления затратами и себестоимостью
		практическое занятие	Классификация затрат на производство продукции
		практическое занятие	Прогнозирование и планирование затрат и себестоимости
		практическое занятие	Методы дифференциации постоянных и переменных затрат.
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	практическое занятие	Калькулирование себестоимости продукции
		практическое занятие	Функционально-стоимостной анализ
		практическое занятие	Оценка себестоимости продукции
		практическое занятие	Бюджетирование, контроль затрат и результатов центров ответственности
		практическое занятие	Управленческий анализ затрат и себестоимости

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

Дополнительная литература

1. Управление государственной и муниципальной закупочной деятельностью : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 392 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15790-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509730>

2. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : учебник для вузов / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09781-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517329>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ- Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска

	Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление затратами и себестоимостью:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов, рефератов	+
	Кейсы	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Обзор литературных источников	+
	Презентации	+
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен осуществлять анализ и проводить расчеты технико-экономических и финансовых показателей для принятия управленческих решений, в том числе формировать планы и бюджеты всех типов

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать: нормативно-правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методы анализа и учета показателей деятельности организации	ПК-2.2: Уметь: рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности организации, анализировать и интерпретировать финансовую и бухгалтерскую отчетность организации для принятия эффективных управленческих решений	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки): навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации, определение резервов повышения эффективности деятельности организации
Пороговый	Современные системы учета и распределения затрат в организации, назначение, структуру и содержание основного деления затрат; методы калькулирования и анализа себестоимости продукции	Калькулировать и анализировать себестоимость продукции, проводить расчеты финансовых показателей затрат на предприятии	Методами калькулирования и анализа себестоимости, методами анализа затрат на предприятии
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Технико-экономические и финансовые показатели производственно-хозяйственной деятельности в современной системе управления затратами и себестоимостью	Оценивать эффективность использования систем учета и распределения, принимать обоснованные управленческие решения на основе расчетов технико-экономических и финансовых показателей	Принципами и условиями формирования учетной политики организации в области управления затратами и себестоимостью, методами оценки эффективности управления затратами и себестоимостью
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Основные методы контроллинга в системе управления затратами и себестоимостью	Формировать планы, сметы и бюджеты всех типов, рассчитывать экономический эффект от оптимизации управления затратами и себестоимостью	Методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования в области управления затратами и себестоимостью

ПК-3 - Способен разрабатывать мероприятия по управлению всеми видами рисков и осуществлять их экономическую оценку

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):

	методы воздействия на риски и критерии, применяемые при разработке мероприятий по управлению рисками, в разрезе отдельных видов; техники оценки риска; инструменты анализа последствий риска	определять эффективные методы управления рисками; разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски; осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевых особенностей	навыками оценки деятельности предприятия по воздействию на риски и разработки мероприятий по управлению всеми видами рисков
Пороговый	Виды рисков, основные методы управления рисками в области управления затратами и себестоимостью	Документировать процесс управления рисками и корректировать реестр рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений, в частности управления затратами и себестоимостью	Навыками умения пользования методами оценки рисков и получения адекватного результата в системе управления затратами и себестоимостью
Стандартный (в дополнение к пороговому)	Методы и способы определения возникающих неопределенностей и рисков, процессы управления рисками в управлении затратами и себестоимостью, которые выявлены в результате определения изучаемыми методами	Осуществлять экономическую оценку всех видов риска, проводить мероприятия по устранению рисков исходя из полученных знаний в области управления затратами и себестоимостью	Знаниями определения критериев оценки риска в условиях отсутствия данных, с учетом понятия субъективной вероятности методами принятия решений в ситуации неопределенности и риска
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Построение интегрированной системы управления рисками и методы экономической оценки рисков в системе управления затратами и себестоимостью	Осуществлять стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками в управлении затратами и себестоимостью	Методическим обеспечением, поддержанием и координацией процесса управления рисками и их экономической оценки, цифровыми технологиями формирования системы управления затратами и себестоимостью на предприятии

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный

		обучения по программе		
1.	Содержание управления затратами и себестоимостью	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Доклад, реферат Тестирование Практические задачи Кейсы Обзор литературных источников Презентации	Зачет
2.	Практика управления затратами и себестоимостью	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Доклад, реферат Тестирование Практические задачи Кейсы Обзор литературных источников Презентации	Зачет

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Содержание управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Содержание управления затратами, управленческого учета и контроллинга. 2. Организация управления затратами 3. Принципы классификации затрат. 4. Классификация издержек организации. 5. Классификация производственных затрат. 6. Методы деления затрат на постоянные и переменные. 7. Сравнительная характеристика методов калькулирования себестоимости продукции. 8. Метод полного калькулирования себестоимости продукции.. 9. Метод попроцессной калькуляции себестоимости продукции. 10. Метод попередельной калькуляции себестоимости продукции. 11. Метод позаказной калькуляции себестоимости продукции. 12. Комбинированный метод калькулирования себестоимости продукции. 13. Сравнительный анализ методов калькулирования себестоимости продукции. 14. ABC-метод и область его применения. 15. Метод стандарт-кост. 16. Нормативный метод калькулирования себестоимости продукции. 17. Система директ-костинга. 18. Методы оценки и управления производственными запасами. 19. Классификация расходов для планирования и контроля. 20. Управление формированием себестоимости продукции. 21. Управление общепроизводственными расходами. 22. Управление по местам и центрам затрат 23. Методы группировки затрат по местам их формирования и центрам ответственности. 24. Распределение затрат по местам и центрам их формирования. 25. Виды центров ответственности и критерии их выделения. 26. Учет по центрам ответственности как информационное обеспечение системы материального стимулирования.

	<p>27. Роль бюджетирования в управлении затратами. 28. Виды бюджетов и их взаимосвязь. 29. Информационная база бюджетного процесса. 30. Информационные технологии в бюджетировании. 31. Роль и структура главного бюджета. 32. Роль и структура оперативного бюджета. 33. Роль и структура бюджета затрат. 34. Роль и структура бюджета запасов. 35. Бюджетирование запасов вспомогательных материалов. 36. Роль и структура бюджета продаж. 37. Роль и структура финансового бюджета. 38. Контроль и анализ исполнения бюджетов. 39. Управление денежными потоками предприятия. 40. Управление инвестиционными затратами. 41. Калькулирование себестоимости продукции в нефтедобыче. 42. Калькулирование себестоимости продукции в нефтепереработке. 43. Калькулирование себестоимости продукции в нефтехимическом производстве.. 44. Калькулирование себестоимости сопряженных продуктов. 45. Калькулирование себестоимости побочной продукции. 46. Калькулирование себестоимости возвратных отходов. 47. Брак в системе попроцессного и позаказного калькулирования 48. Калькулирование себестоимости в строительной сфере.</p>
<p>Практика управления затратами и себестоимостью</p>	<p>49. Специальные виды калькулирования. 50. Управление снабжением на основе системы директ-костинга. 51. Управление производством на основе системы директ-костинга. 52. Управление политикой цен на основе системы директ-костинга. 53. Управление продажами на основе системы директ-костинга. 54. Управление затратами комплексного производства. 55. Вменённые издержки и принятие решений на их основе. 56. Планирование смет затрат. 57. Релевантные издержки и принятие решений на их основе. 58. Переменные затраты и принятие решений на их основе. 59. Вменённые издержки и принятие инвестиционных решений на их основе. 60. Регулируемые затраты и принятие решений на их основе. 61. Маржинальные затраты и принятие решений на их основе. 62. Методы распределения накладных расходов. 63. Оценка затрат с учетом типа производства. 64. Издержки непроизводственных подразделений и методы их распределения. 65. Влияние методов оценки материальных затрат на себестоимость продукции. 66. Влияние незавершенного производства на результаты деятельности. 67. Влияние системы калькулирования на трансфертные цены. 68. Управление затратами в системе производства «точно в срок». 69. Управление затратами ремонтного хозяйства нефтехимического предприятия. 70. Управление затратами энергосилового хозяйства нефтехимического предприятия. 71. Управление затратами транспортного хозяйства нефтехимического предприятия. 72. Управление затратами очистных сооружений нефтехимического предприятия. 73. Управление затратами товарно-сырьевого хозяйства нефтехимического предприятия. 74. Управление затратами опытно-экспериментального цеха. 49. Специальные виды калькулирования.</p>

	<p>50. Управление снабжением на основе системы директ-костинга.</p> <p>51. Управление производством на основе системы директ-костинга.</p> <p>52. Управление политикой цен на основе системы директ-костинга.</p> <p>53. Управление продажами на основе системы директ-костинга.</p> <p>54. Управление затратами комплексного производства.</p> <p>55. Вменённые издержки и принятие решений на их основе.</p> <p>56. Планирование смет затрат.</p> <p>57. Релевантные издержки и принятие решений на их основе.</p> <p>58. Переменные затраты и принятие решений на их основе.</p> <p>59. Вменённые издержки и принятие инвестиционных решений на их основе.</p> <p>60. Регулируемые затраты и принятие решений на их основе.</p> <p>61. Маржинальные затраты и принятие решений на их основе.</p> <p>62. Методы распределения накладных расходов.</p> <p>63. Оценка затрат с учетом типа производства.</p> <p>64. Издержки непроизводственных подразделений и методы их распределения.</p> <p>65. Влияние методов оценки материальных затрат на себестоимость продукции.</p> <p>66. Влияние незавершенного производства на результаты деятельности.</p> <p>67. Влияние системы калькулирования на трансфертные цены.</p> <p>68. Управление затратами в системе производства «точно в срок».</p> <p>69. Управление затратами ремонтного хозяйства нефтехимического предприятия.</p> <p>70. Управление затратами энергосилового хозяйства нефтехимического предприятия.</p> <p>71. Управление затратами транспортного хозяйства нефтехимического предприятия.</p> <p>72. Управление затратами очистных сооружений нефтехимического предприятия.</p> <p>73. Управление затратами товарно-сырьевого хозяйства нефтехимического предприятия.</p> <p>74. Управление затратами опытно-экспериментального цеха.</p>
--	---

Кейсы

Раздел дисциплины	Кейсы
Содержание управления затратами и себестоимостью	<p>Кейс №1 Понятие и состав издержек производства и реализации продукции.</p> <p>В экономической литературе и нормативных документах часто применяются такие термины, как «затраты», «расходы», «издержки».</p> <p>Неправильное определение этих понятий может исказить их экономический смысл.</p> <p>Затраты– это денежная оценка стоимости материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов на производство и реализацию продукции за определенный период времени.</p> <p>Как видно из определения затраты характеризуются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - денежной оценкой ресурсов, обеспечивая принцип измерения различных видов ресурсов; - целевой установкой (связаны с производством и реализацией продукции в целом или с какой-то из стадий этого процесса); - определенным периодом времени, т. е. должны быть отнесены на продукцию за данный период времени. Отметим еще одно важное свойство затрат:

если затраты не вовлечены в производство и не списаны (не полностью списаны) на данную продукцию, то затраты превращаются в запасы сырья, материалов и т. д., запасы в незавершенном производстве, запасы готовой продукции и т. п. Из этого следует, что затраты обладают свойством запасоемости и в данном случае они относятся к активам предприятия.

Расходы – это затраты определенного периода времени, документально подтвержденные, экономически оправданные (обоснованные), полностью перенесшие свою стоимость на реализованную за этот период продукцию. В отличие от затрат расходы не могут быть в состоянии запасоемости, не могут относиться к активам предприятия. Они отражаются при расчете прибыли предприятия в отчете о прибылях и убытках. Понятие «затраты» шире понятия «расходы», однако при определенных условиях они могут совпадать.

Издержки – это совокупность различных видов затрат на производство и продажу продукции в целом или ее отдельных частей. Например, издержки производства – это затраты материальных, трудовых, финансовых и других видов ресурсов на производство и продажу продукции. Кроме того, «издержки» включают специфические виды затрат: единый социальный налог, потери от брака, гарантийный ремонт и др. Понятия «затраты на производство» и «издержки производства» могут совпадать и рассматриваться как идентичные только в определенных условиях. Оценка издержек (затрат), а затем поиск путей их снижения – обязательное условие преуспевания любого эффективного бизнеса. Снижение уровня издержек, обеспечивает, при прочих равных условиях, рост прибыли, получаемой организацией, т.е. экономическую эффективность ее функционирования.

ЗАДАНИЕ:

1. Чем отличаются понятия «ЗАТРАТЫ» и «РАСХОДЫ»? Дайте обоснованный ответ.
2. В чем сущность экономического понятия «ИЗДЕРЖКИ»
3. Почему необходимо снижать издержки?

КЕЙС №2 Классификация затрат и издержек.

По экономической роли в процессе производства затраты можно разделить на основные и накладные. К **основным** относятся затраты, связанные непосредственно с технологическим процессом, а также с содержанием и эксплуатацией орудий труда. **Накладные** – расходы на обслуживание и управление производственным процессом, реализацию готовой продукции. По методу отнесения затрат на производство конкретного продукта выделяют прямые и косвенные затраты.

Прямые – это затраты, связанные с изготовлением только данного вида продукции и относимые непосредственно на себестоимость данного вида продукции. **Косвенные** затраты при наличии нескольких видов продукции не могут быть отнесены непосредственно ни на один из них и подлежат распределению косвенным путем.

Для обоснования коммерческой стратегии организации важное значение имеет классификация затрат по степени зависимости их от объемов производства на постоянные и переменные издержки. Под постоянными понимаются такие издержки, объем которых в данный момент не зависит непосредственно от величины и структуры производства, Примеры постоянных издержек – плата за помещения, расходы на содержание зданий, затраты на подготовку и переподготовку кадров, отчисления в ремонтный фонд, амортизация основных фондов. Такие расходы могут возрасти с течением времени, но они остаются

	<p>уменьшаются неизменными в определенный промежуток времени (например, арендная плата в течение года). Термин «постоянные» указывает, таким образом, на то, что эти затраты не изменяются автоматически с изменением объема производства.</p> <p>Постоянные затраты могут измениться по другой причине, например, как следствие какого-либо управленческого решения. Суммарные постоянные издержки остаются неизменными при различных объемах деятельности, а удельные постоянные издержки с увеличением объема деятельности, т.е. наблюдается обратная зависимость.</p> <p>которых на данный момент времени находится в непосредственной зависимости от объемов производства и реализации продукции компании.</p> <p>Переменными издержками являются, например, затраты на приобретение сырья, оплату труда, энергии, топлива для производственных целей, расходы на тару, упаковку для продукции и др.</p> <p>Текущие затраты считаются постоянными, если они не реагируют на изменение объема деятельности (коэффициент эластичности издержек равен нулю). Начиная с нуля по мере роста объема деятельности они увеличиваются в относительно большей пропорции, поэтому получили название прогрессивных переменных затрат (коэффициент эластичности больше единицы). Затем по мере увеличения объема деятельности переменные издержки изменяются в одинаковых с ним пропорциях, и их называют пропорциональными переменными затратами.</p> <p>ЗАДАНИЕ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Чем обусловлено деление затрат на основные и накладные? 2. С чем связано деление издержек на прямые и косвенные? 3. Почему для обоснования коммерческой стратегии организации важное значение имеет классификация издержек по степени зависимости их от объема производства?
<p>Практика управления затратами и себестоимост ью</p>	<p>КЕЙС № 3 Себестоимость. Группировка затрат на производство продукции</p> <p>Себестоимость продукции представляет выраженные в денежной форме текущие затраты предприятий на производство и реализацию продукции (работ, услуг).</p> <p>Себестоимость продукции является качественным показателем, так как она характеризует уровень использования всех ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия.</p> <p>Себестоимость продукции конкретного предприятия определяется условиями, в которых оно действует. Такая себестоимость называется индивидуальной. Если на основе индивидуальной себестоимости предприятий определить средневзвешенную величину затрат по отрасли, такая себестоимость будет называться среднеотраслевой.</p> <p>Среднеотраслевая себестоимость ближе к общественно необходимым затратам труда.</p> <p>Наиболее важное место в классификации затрат занимает группировка затрат по экономическому содержанию или по видам затрат на экономические элементы и статьи калькуляции. При группировке затрат по элементам определяются затраты предприятия в целом, без учета его внутренней структуры и без выделения видов выпускаемой продукции. Документ, в котором представлены затраты по элементам, представляет собой смету затрат на производство. Смета затрат составляется для расчета общей потребности предприятия в материальных и денежных ресурсах. Сумма затрат по каждому элементу определяется на основе счетов поставщиков, ведомостей начисления заработной платы и амортизации. Элементы себестоимости – это однородные по своему</p>

	<p>характеру затраты всех служб и цехов на производственные и хозяйственные нужды.</p> <p>Затраты, образующие себестоимость продукции (работ, услуг), группируются в соответствии с их экономическим содержанием по следующим элементам:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов); 2) затраты на оплату труда; 3) отчисления на социальные нужды; 4) амортизация основных средств; 5) прочие затраты. <p>Материальные затраты отражают стоимость приобретаемого со стороны сырья и материалов; стоимость покупных материалов; стоимость покупных комплектующих изделий и полуфабрикатов; стоимость работ и услуг производственного характера, выплачиваемых сторонним организациям; стоимость природного сырья; стоимость приобретаемого со стороны топлива всех видов, расходуемого на технологические цели, выработку всех видов энергии, отопления зданий, транспортные работы; стоимость покупной энергии всех видов, расходуемой на технологические, энергетические, двигательные и прочие нужды.</p> <p>Из затрат на материальные ресурсы, включаемых в себестоимость продукции, исключается стоимость реализуемых отходов. Они реализуются по пониженной или полной цене материального ресурса в зависимости от их использования. Затраты на оплату труда отражают затраты на оплату труда основного производственного персонала предприятия, включая премии рабочим и служащим за производственные результаты, стимулирующие и компенсирующие выплаты. Отчисления на социальные нужды отражают обязательные отчисления органам государственного социального страхования, в Пенсионный фонд, в государственные фонды занятости и медицинского страхования в процентах от затрат на оплату труда по установленным законодательством нормам. Амортизация основных средств отражает сумму амортизационных отчислений на полное восстановление основных средств. Прочие затраты – это налоги, сборы, отчисления во внебюджетные фонды, платежи по кредитам в пределах ставок, затраты на командировки, по подготовке и переподготовке кадров, плата за аренду, износ по нематериальным активам, ремонтный фонд, платежи по обязательному страхованию имущества и т. д.</p> <p>ЗАДАНИЕ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Зачем нужна группировка затрат по экономическим элементам? 2. Что такое «смета затрат» и зачем она составляется? <p>Дайте расшифровку основных элементов затрат.</p>
--	---

Примерная тематика рефератов

Раздел дисциплины	Темы
Содержание управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность затрат и их отличие от расходов и издержек. 2. Особенности затрат как предмета управления. 3. Объекты и субъекты управления затратами. 4. Инструменты управления затратами предприятия. 5. Эффективное управление затратами на предприятии. 6. Задачи классификации затрат. 7. Классификация затрат по отношению к объему

	<p>производства.</p> <p>8. Виды классификаций затрат, применяемые в США.</p> <p>9. Виды классификаций затрат, применяемые в Китае.</p> <p>10. Виды классификаций затрат, применяемые в странах Европы.</p> <p>11. Методы выявления зависимости затрат от объема</p> <p>12. Затраты на оценку качества: их формирование и эффективность</p> <p>13. Контроль затрат на обеспечение качества</p> <p>14. Целесообразность и эффективность затрат на улучшение качества</p> <p>15. Отечественный и зарубежный опыт планирования и анализа затрат на управление качеством</p> <p>16. Способы решения проблемы затрат и качества продукции</p> <p>17. Предварительная оценка прибыльности продукции на предприятии</p> <p>18. Способы и методы калькулирования затрат</p> <p>19. Роль полной себестоимости в ценообразовании.</p> <p>20. Трансфертные цены во внутрипроизводственных отношениях</p> <p>21. Использование информационных технологий при калькулировании себестоимости продукции на предприятии</p> <p>22. Содержание бюджетирования затрат для различных производственных подразделений предприятия.</p> <p>23. Сквозная система функциональных бюджетов, связанных с затратами.</p> <p>24. Стимулирование снижения затрат на производство как фактор повышения эффективности деятельности предприятия.</p> <p>25. Принципы стимулирующей системы снижения затрат на кризисном предприятии.</p> <p>26. Факторы снижения затрат на кризисном предприятии.</p> <p>27. Реклама и жизненный цикл товара.</p> <p>28. Методы определения общей величины затрат на маркетинг.</p> <p>29. Анализ и оценка маркетинговой функции на предприятии.</p> <p>30. Маркетинговый бюджет.</p> <p>31. Контроль затрат в маркетинге.</p> <p>32. Бенчмаркинг – особенности и примеры применения</p> <p>33. Прогрессивные системы управления затратами.</p> <p>34. Особенности определения полных и неполных затрат на производство и реализацию продукции</p>
<p>Практика управления затратами и себестоимост ью</p>	<p>35. Контроллинг как функция управления затратами.</p> <p>36. Исторические предпосылки возникновения контроллинга.</p> <p>37. Особенности стратегического и оперативного контроллинга на предприятии.</p> <p>38. Функции контроллера на предприятии.</p> <p>39. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде.</p> <p>40. Новые методы управления затратами на предприятии в современной мировой практике.</p> <p>41. Метод стратегического управления затратами.</p> <p>42. Роль управленческого учета в решении задач управления затратами на кризисном предприятии.</p> <p>43. Принципы включения затрат в себестоимость продукции, принятые в различных системах учета.</p> <p>44. Особенность учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности.</p> <p>45. Оценка эффективности центров ответственности.</p> <p>46. Роль технических средств учета и контроля затрат на кризисных предприятиях.</p>

Обзор литературных источников

Раздел дисциплины	Литературные источники
Содержание управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Арутюнян, Ю.И., Силаева, Э.Е. Некоторые вопросы управления затратами предприятия / Ю.И. Арутюнян, Э.Е. Силаева / В сборнике: Наука в современном информационном обществе Материалы XIII международной научно-практической конференции . н.-и. ц.«Академический». North Charleston, SC, USA, 2017. С. 109-112. 2. Бикбулатова, М.Н., Василенко, М.Е. К вопросу об управлении затратами на предприятии в условиях финансового кризиса / М.Н. Бикбулатова, М.Е. Василенко // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1 (81-1). С. 555-558. 3. Болатбиев, А.К., Миркина, О.Н. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А.К. Болатбиев, О.Н. Миркина // В сборнике: Теоретические и прикладные аспекты научных исследований Сборник статей по материалам II научно-практической конференции. 2017.С. 8-13. 4. Бондина, Н.Н. Управление затратами. Учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Н.Н. Бондина // Пензенский государственный аграрный университет, кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Пенза, 2017 – 347с. 5. Говдя, В. В. Управленческий учет затрат на современном предприятии: научное издание / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева. – Краснодар: изд-во «КрасЕрон», 2018.-187 6. Гомонко, Э.А., Лукьянова, И.В. Управление затратами в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / Э.А. Гомонко, И.В. Лукьянова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2017. № 2 (63). С. 167-173. 7. Дегальцева, Ж.В. Сравнительная характеристика различных методов затрат и калькулирования себестоимости. / Ж. В. Дегальцева // Научный журнал КубГАУ, №104(10), 2018. С.1010-1020 8. Денисов, А.А. Управление затратами на предприятиях пищевой промышленности / А.А. Денисов // В сборнике: Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2017.С. 50-52. 9. Диденко, Ю.С. Управление затратами на уровне предприятия / Ю.С. Диденко // В сборнике: Политика импортозамещения: проблемы и перспективы материалы Всероссийской заочной научно-практической конференции. 2017. С. 21-24. 10. Дмитриева, А.С. Совершенствование системы управления затратами предприятия / А.С. Дмитриева // В сборнике: Развитие институциональных основ бюджетной политики. Пермь, 2016. С. 4-6. 11. Замураева, Л.Е. Управление затратами. Управление ресурсами / Л.Е.Замураева// Учебно-методический комплекс. Практикум для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» очной и заочной форм обучения / Тюмень, 2017 - 197с. 12. Иванова, И.Г., Маркова, Ю.А. Управление затратами по центрам

ответственности / И.Г. Иванова, Ю.А. Маркова // В сборнике: *Фундаментальная наука и технологии –перспективные разработки материалы XII международной научно-практической конференции.* 2018. С. 269-272.

13. Клейман А.В., Чернышова Н.А. Экономическое содержание понятия «Управление затратами» / А.В. Клейман, Н.А. Чернышова // В сборнике: *Современная экономика:актуальные вопросы, достижения и инновации Сборник статей IX Международной научно-практической конференции.* 2017. С. 31-33.

14. Кузина, А. Ф. Возникновение и развитие бухгалтерского управленческого учета / А. Ф. Кузина, Е. А. Сальникова, Т. С. Прямурукова // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки.* - 2016. - № 4. - С. 179-180 с.

15. Кузина, А.Ф., Павленко, Е.А. Современный подход к совершенствованию учета и управлению затратами экономического субъекта / А.Ф. Кузина, Е.А. Павленко // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки.* 2018. № 6-7. С. 198-200.

16. Кузьмина, С.Р. Роль менеджмента качества в управлении затратами / С.Р. Кузьмина // В сборнике: *V Лужские научные чтения. Современное научное знание: теория и практика материалы международной научной конференции.* 2015. С. 321-325.

17. Мамедова, В.В., Возлюбленный, Е.С. Актуальные проблемы управления затратами промышленных предприятий в современных экономических реалиях / В.В. Мамедова, Е.С. Возлюбленный / В сборнике: *Проблемы управления устойчивым развитием бизнес структур разных сфер деятельности Сборник научных трудов Международного экономического форума. Под общей редакцией Н.А. Лытневой.* 2017. С. 262-267.

18. Подгорная, А.Г., Тюрев, В.К. Основные функции управления затратами /А.Г. Подгорная, В.К. Тюрев // *Матрица научного познания.* 2017. № 3. С. 171-175.

19. Пугачева, М.А., Латыпова, Э.Р. Управление затратами предприятия / М.А.Пугачева, Э.Р. Латыпова // В сборнике: *Экономический форум «Экономика в меняющемся мире»Материалы Экономического форума с международным участием. Сборник научных статей.* 2017. С. 42-44.

20. Путьятина, Л.М. Управление затратами предприятия в современных финансовых условиях / Л.М. Путинина // *Новая наука: Опыт, традиции, инновации.* 2017.Т. 1. № 2. С. 139-141.

21. Рева, З.Я. Управление затратами предприятия / З.Я. Рева // *Символ науки.*2018. Т. 1. № 4. С. 145-147.

22. Роднова, И.С., Василевский, А.В. Управление затратами как элемент эффективного управления предприятием /И.С.Роднова, А.В. Василевский // *Экономика и предпринимательство.* 2017. № 3-2 (80-2). С. 725-727.

23. Сазонова, А.В. Анализ и управление затратами экономического субъекта /А.В. Сазонова // *Экономика и социум.* 2017. № 1-2 (32). С. 512-515.

24. Сайнудинова, Н.К. Управление затратами на предприятии как основа финансовой устойчивости предприятия / Н.К. Сайнудинова // *Сборник статей Международной научно-практической конференции: в 2 частях.* 2017. С. 95-101.

<p>Практика управления затратами и себестоимостью</p>	<p>25. Словеснова, А.Д. Процессный подход к управлению затратами / А.Д.Словеснова // Academy. 2017. № 5 (20). С. 68-72.</p> <p>26. Сорокина, К.О. Управление затратами в компании / К.О. Сорокина // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 3. С. 70-74.</p> <p>27. Сташкова, К.И. Управление затратами предприятия / К.И. Сташкова // В сборнике: Современные тенденции развития экономики и бизнеса в условиях международных отношений. Под общей редакцией Е.Б. Фалькович, Е.А. Мамистовой. 2019. С. 233-236.</p> <p>28. Таурбаев, М.Е. К вопросу об управлении затратами предприятия / М.Е.Таурбаев // В сборнике: Инновационные процессы в экономике и бизнесе: научный взгляд Материалы II Международной научно-практической конференции. Под общей редакцией Кузнецовой И.В. Редакционная коллегия: д-р экон. наук, доцент Жулина Е.Г.; канд. экон. наук Хачатрян Г.А.; канд. экон. Наук Холоднова А.В. . 2019. С. 135-139.</p> <p>29. Трубчанинова, Е.А. Значение управления затратами для стратегического развития предприятия / Е.А. Трубчанинова // В сборнике: Традиции и инновации в строительстве и архитектуре. Социально-гуманитарные и экономические науки сборник статей: электронный ресурс. Самарский государственный технический университет. Самара, 2017. С.190-193.</p> <p>30. Федотова, Г.А., Мясникова, С.В. Теоретико – методологические подходы к управлению затратами предприятия / Г.А. Федотова, С.В. Мясникова // В сборнике: Экономический рост России: проблемы и стратегические перспективы Сборник научных статей Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием. Ответственный редактор М.М. Омаров. 2017. С.62-65.</p> <p>31. Хатков, М.А., Ордынская, М.Е. Роль учета затрат в управлении организацией/ М.А. Хатков, М.Е. Ордынская // Научный альманах. 2017. № 6-1 (32). С. 105-107.</p> <p>32. Чернов, В.А., Морозова, Н.А. Управление затратами / Учебник для вузов // под.ред. В.А. Чернова, Н.А. Морозовой. Москва, 2019 – 257с.</p> <p>33. Штофер, Г.А., Бошкова, В.Е. Управление затратами на предприятии / Г.А.Штофер, В.Е.Бошкова // Инновационная наука. 2017. Т. 1. № 4. С. 223-224.</p> <p>34. Якупов, И. Ф. Основные принципы и методы управления затратами на производство продукции / И.Ф. Якупов // Проблемы современной экономики: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Омск, январь 2013 г.). - ОмскГАУ, 2019. –С. 131-134.</p>
---	---

Обзор литературных источников

Раздел дисциплины	Литературные источники
<p>Содержание управления затратами и себестоимостью</p>	<p>1. Аругюнян, Ю.И., Силаева, Э.Е. Некоторые вопросы управления затратами предприятия / Ю.И. Аругюнян, Э.Е. Силаева / В сборнике: Наука в современном информационном обществе Материалы XIII международной научно-практической конференции . н.-и. ц.«Академический». North Charleston, SC, USA, 2017. С. 109-112.</p> <p>2. Бикбулатова, М.Н., Василенко, М.Е. К вопросу об управлении затратами на предприятии в условиях финансового кризиса / М.Н. Бикбулатова, М.Е. Василенко // Экономика и предпринимательство.</p>

2017. № 4-1 (81-1). С. 555-558.
3. Болатбиев, А.К., Миркина, О.Н. Управление затратами как фактор влияния на финансовые результаты деятельности предприятия / А.К. Болатбиев, О.Н. Миркина // В сборнике: Теоретические и прикладные аспекты научных исследований Сборник статей по материалам II научно-практической конференции. 2017.С. 8-13.
4. Бондина, Н.Н. Управление затратами. Учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Н.Н. Бондина // Пензенский государственный аграрный университет, кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Пенза, 2017 – 347с.
5. Говдя, В. В. Управленческий учет затрат на современном предприятии: научное издание / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева. – Краснодар: изд-во «КрасЕрон», 2018.-187
6. Гомонко, Э.А., Лукьянова, И.В. Управление затратами в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / Э.А. Гомонко, И.В. Лукьянова // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2017. № 2 (63). С. 167-173.
7. Дегальцева, Ж.В. Сравнительная характеристика различных методов затрат и калькулирования себестоимости. / Ж. В. Дегальцева // Научный журнал КубГАУ, №104(10), 2018. С.1010-1020
8. Денисов, А.А. Управление затратами на предприятиях пищевой промышленности / А.А. Денисов // В сборнике: Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2017.С. 50-52.
9. Диденко, Ю.С. Управление затратами на уровне предприятия / Ю.С. Диденко // В сборнике: Политика импортозамещения: проблемы и перспективы материалы Всероссийской заочной научно-практической конференции. 2017. С. 21-24.
10. Дмитриева, А.С. Совершенствование системы управления затратами предприятия / А.С. Дмитриева // В сборнике: Развитие институциональных основ бюджетной политики. Пермь, 2016. С. 4-6.
11. Замураева, Л.Е. Управление затратами. Управление ресурсами / Л.Е.Замураева// Учебно-методический комплекс. Практикум для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» очной и заочной форм обучения / Тюмень, 2017 - 197с.
12. Иванова, И.Г., Маркова, Ю.А. Управление затратами по центрам ответственности / И.Г. Иванова, Ю.А. Маркова // В сборнике: Фундаментальная наука и технологии –перспективные разработки материалы XII международной научно-практической конференции. 2018. С. 269-272.
13. Клейман А.В., Чернышова Н.А. Экономическое содержание понятия «Управление затратами» / А.В. Клейман, Н.А. Чернышова // В сборнике: Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации Сборник статей IX Международной научно-практической конференции. 2017. С. 31-33.
14. Кузина, А. Ф. Возникновение и развитие бухгалтерского управленческого учета / А. Ф. Кузина, Е. А. Сальникова, Т. С. Прямурукова // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. - 2016. - № 4. - С. 179-180 с.
15. Кузина, А.Ф., Павленко, Е.А. Современный подход к совершенствованию учета и управлению затратами экономического

	<p>субъекта / А.Ф. Кузина, Е.А. Павленко // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2018. № 6-7. С. 198-200.</p> <p>16. Кузьмина, С.Р. Роль менеджмента качества в управлении затратами / С.Р. Кузьмина // В сборнике: V Лужские научные чтения. Современное научное знание: теория и практика материалы международной научной конференции. 2015. С. 321-325.</p> <p>17. Мамедова, В.В., Возлюбленный, Е.С. Актуальные проблемы управления затратами промышленных предприятий в современных экономических реалиях / В.В. Мамедова, Е.С. Возлюбленный / В сборнике: Проблемы управления устойчивым развитием бизнес структур разных сфер деятельности Сборник научных трудов Международного экономического форума. Под общей редакцией Н.А. Лытневой. 2017. С. 262-267.</p> <p>18. Подгорная, А.Г., Тюрёв, В.К. Основные функции управления затратами /А.Г. Подгорная, В.К. Тюрёв // Матрица научного познания. 2017. № 3. С. 171-175.</p> <p>19. Пугачева, М.А., Латыпова, Э.Р. Управление затратами предприятия / М.А.Пугачева, Э.Р. Латыпова // В сборнике: Экономический форум «Экономика в меняющемся мире»Материалы Экономического форума с международным участием. Сборник научных статей. 2017. С. 42-44.</p> <p>20. Путятин, Л.М. Управление затратами предприятия в современных финансовых условиях / Л.М. Путинина // Новая наука: Опыт, традиции, инновации. 2017.Т. 1. № 2. С. 139-141.</p> <p>21. Рева, З.Я. Управление затратами предприятия / З.Я. Рева // Символ науки.2018. Т. 1. № 4. С. 145-147.</p> <p>22. Роднова, И.С., Василевский, А.В. Управление затратами как элемент эффективного управления предприятием /И.С.Роднова, А.В. Василевский // Экономика и предпринимательство. 2017. № 3-2 (80-2). С. 725-727.</p> <p>23. Сазонова, А.В. Анализ и управление затратами экономического субъекта /А.В. Сазонова // Экономика и социум. 2017. № 1-2 (32). С. 512-515.</p> <p>24. Сайнудинова, Н.К. Управление затратами на предприятии как основа финансовой устойчивости предприятия / Н.К. Сайнудинова // Сборник статей Международной научно-практической конференции: в 2 частях. 2017. С. 95-101.</p>
<p>Практика управления затратами и себестоимостью</p>	<p>25. Словеснова, А.Д. Процессный подход к управлению затратами / А.Д.Словеснова // Academy. 2017. № 5 (20). С. 68-72.</p> <p>26. Сорокина, К.О. Управление затратами в компании / К.О. Сорокина // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 3. С. 70-74.</p> <p>27. Сташкова, К.И. Управление затратами предприятия / К.И. Сташкова // В сборнике: Современные тенденции развития экономики и бизнеса в условиях международных отношений. Под общей редакцией Е.Б. Фалькович, Е.А. Мамистовой. 2019. С. 233-236.</p> <p>28. Таурбаев, М.Е. К вопросу об управлении затратами предприятия / М.Е.Таурбаев // В сборнике: Инновационные процессы в экономике и бизнесе: научный взгляд Материалы II Международной научно-практической конференции. Под общей редакцией Кузнецовой И.В. Редакционная коллегия: д-р экон. наук, доцент Жулина Е.Г.; канд. экон. наук Хачатрян Г.А.; канд. экон. Наук ХолодноваА.В. . 2019. С. 135-139.</p> <p>29. Трубочанинова, Е.А. Значение управления затратами для стратегического развития предприятия / Е.А. Трубочанинова // В</p>

	<p>сборнике: Традиции и инновации в строительстве и архитектуре. Социально-гуманитарные и экономические науки сборник статей: электронный ресурс. Самарский государственный технический университет. Самара, 2017. С. 190-193.</p> <p>30. Федотова, Г.А., Мясникова, С.В. Теоретико – методологические подходы к управлению затратами предприятия / Г.А. Федотова, С.В. Мясникова // В сборнике: Экономический рост России: проблемы и стратегические перспективы Сборник научных статей Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием. Ответственный редактор М.М. Омаров. 2017. С.62-65.</p> <p>31. Хатков, М.А., Ордынская, М.Е. Роль учета затрат в управлении организацией/ М.А. Хатков, М.Е. Ордынская // Научный альманах. 2017. № 6-1 (32). С. 105-107.</p> <p>32. Чернов, В.А., Морозова, Н.А. Управление затратами / Учебник для вузов // под.ред. В.А. Чернова, Н.А. Морозовой. Москва, 2019 – 257с.</p> <p>33. Штофер, Г.А., Бошкова, В.Е. Управление затратами на предприятии / Г.А.Штофер, В.Е.Бошкова // Инновационная наука. 2017. Т. 1. № 4. С. 223-224.</p> <p>34. Якупов, И. Ф. Основные принципы и методы управления затратами на производство продукции / И.Ф. Якупов // Проблемы современной экономики: материалы II Междунар. науч. конф. (г. Омск, январь 2013 г.). - ОмскГАУ, 2019. –С. 131-134.</p>
--	--

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

Основная задача управления затратами предприятия – это получение высокой маржи.

-Верно

-Не верно

Экономические издержки - это платежи собственникам ресурсов, достаточные для того, чтобы

отвлечь эти ресурсы от альтернативных возможностей использования.

-Верно

-Не верно

Экономическая прибыль всегда ниже бухгалтерской.

-Верно

-Не верно

. Чем больше объём производства, тем меньше постоянные затраты.

-Верно

-Не верно

. Жалованье высшему управляющему персоналу фирмы в краткосрочном периоде – постоянные издержки.

-Верно

-Не верно

. Переменные издержки зависят от объёма выпуска продукции.

-Верно

-Не верно

. Расходы на приобретение сырья - переменные затраты.

- Верно
- Не верно

. Транспортные расходы по доставке сырья и готовой продукции в краткосрочном периоде – постоянные затраты.

- Верно
- Не верно

. Общие издержки включают постоянные и средние переменные.

- Верно
- Не верно

. Средние издержки - это себестоимость продукции.

- Верно
- Не верно

. Предельные издержки показывают, во что обойдётся фирме производство дополнительной единицы продукции.

- Верно
- Не верно

. Фирма и предприятие это одно и то же.

- Верно
- Не верно

Если вырастет доход потребителя, то спрос на все блага, потребляемые данным потребителем, также вырастет.

- Верно
- Не верно

Введение процедуры государственного регулирования цен на рынке позволяет самому рынку определять цену.

- Верно
- Не верно

Если страны начнут торговать между собой, то цена на товар не может стать выше, чем была на каждом из двух рынков до начала торговли.

- Верно
- Не верно

. Если фирма на рынке совершенной конкуренции увеличит объем продаж в три раза, то ее общая выручка также увеличится в три раза.

- Верно
- Не верно

. Расходы на отопление производственного цеха, как правило, относятся к постоянным издержкам фирмы.

- Верно
- Не верно

Задачей финансового учета является составление финансового отчета внешним пользователям

информации.

- Верно
- Не верно

Итоговая информация о производственной деятельности не используется для определения себестоимости продуктов для различных целей управления.

- Верно
- Не верно

. К классификации методов учета затрат и калькулирования по оперативности учета и контроля затрат относится учет фактической себестоимости.

- Верно
- Не верно

Маржинальная прибыль на единицу изделия – это превышение выручки от реализации над всеми переменными расходами.

- Верно
- Не верно

. Метод ЛИФО основан на том, что ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок.

- Верно
- Не верно

. Метод прямого распределения затрат расходы по каждому обслуживаемому подразделению не относятся на производственные сегменты напрямую, минуя прочие обслуживающие подразделения.

- Верно
- Не верно

. Метод ФИФО основан на том, что ресурсы, поступающие в производство первыми, не должны оцениваться по себестоимости первых по времени закупок с учетом стоимости ценностей, числящихся на начало года.

- Верно
- Не верно

Отклонение по цене используемых материалов определяется как разность нормативной цены единицы материала и фактической, умноженной на количество купленного материала.

- Верно
- Не верно

Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)

Раздел дисциплины	Задачи
Содержание управления затратами и себестоимостью	Задача 1. В планируемом году объем производства изделий А составит 600 шт., изделий Б – 800 шт. Нормы расхода основных материалов в текущем году составили: на изделие А – 0,9 т/шт., на изделие Б – 1,1 т/шт. Цена материала – 14 000 руб./т. В себестоимости

ности изделий доля затрат на материалы составляет 50%, доля заработной платы – 30%.
 Цена изделия А – 29 000 руб./шт., изделия Б – 36 000 руб./шт.
 В плановом году: а) снижение норм расхода основных материалов составит 6%; б) на материалы возрастут на 2%; в) снижение затрат на заработную плату вследствие сокращения трудоемкости работ составит 4%.
 Определить влияние изменения норм расхода материалов, цен на материалы и затрат по заработной плате на себестоимость изделий, прибыль от их реализации и рентабельность изделий, а также затраты на 1 рубль товарной продукции в текущем и плановом годах.

Задача 2. Предприятие производит навесные замки для бытовых помещений и реализует

их в количестве 20 000 штук в месяц. Переменные затраты на один замок составляют

90 руб. Постоянные затраты предприятия 180 тыс. руб. в месяц. Предприятие может увеличить производство замков до 22 000 шт. в месяц в связи с возросшим спросом населения.

Определить как изменятся затраты предприятия при увеличении объема производства и реализации изделия.

Задача 3. Затраты предприятия на производство продукции предприятия за расчетный

период составили 80 534 тыс. руб. Незавершенное производство по производственной себестоимости составил она начало периода – 6 455 тыс. руб. на конец периода – 4 854 тыс. руб.

Производственная себестоимость запасов готовой продукции на складе предприятия составила на начало периода – 18 630 тыс. руб. на конец периода – 24 920 тыс. руб.

Затраты предприятия на сбыт продукции за расчетный период составили 9 540 тыс. руб.

Определить полную себестоимость реализованной продукции предприятия за период.

Задача 4. На предприятии в результате совершенствования конструкции изделий и технологии их производства достигнуто снижение норм расхода по группам материалов.

Удельный вес и средний размер снижения норм расхода по группам материалов:

Наименование группы материала	Удельный вес группы материала в общей сумме материальных затрат, %	Средний размер снижения норм расхода, %
Прокат черных металлов	30	4
Цветные металлы	12	3
Покупные изделия	16	2
Химикаты	10	4
Пластмассы	4	3
Пиломатериалы	8	4
Топливо технологическое	9	5
Прочие материалы	11	2

Удельный вес материальных затрат в производственной себестоимости продукции –64,8%:
 Определить влияние снижения норм расхода материалов на себестоимость продукции.
 Задача 5. Определить плановую прибыль предприятия с учетом:

- исследованного рынка (спроса на изделие, возможной цены продажи);
- трудоемкости изделия;
- приоритетности продаж.

Расчетные показатели занести в таблицу.
 Производственная мощность предприятия за период – 200 000 чел.-час.

Экономические показатели изделий отражены в таблице:

Показатели	Условное обозначение	Виды изделий		
		А	Б	В
1. Исходные				
1.1. Прогноз спроса на изделие, шт.	N_i	5000	5000	5000
1.2. Трудоемкость изделия, чел.-час/ед.	t_i	40	20	10
1.3. Прибыль от реализации изделия, руб./шт.	Π_i	600,0	400,0	300,0
2. Расчетные				
2.1. Прибыль от реализации изделия на 1 чел.-час, руб./чел.-час	Π_i/t_i	15,0	20,0	30,0
2.2. Приоритетность продаж изделий		3	2	1

Практика управления затратами и себестоимостью	<p>Задача 5. Цеховые данные по изготовлению изделия А:</p> <ul style="list-style-type: none"> - стоимость основных материалов с учетом транспортно-заготовительных расходов – 28,6руб.; - стоимость возвратных отходов материалов – 2,64руб.; - стоимость комплектующих изделий, получаемых от других организаций, – 38,5 руб.; - стоимость энергии на технологические цели – 13,5руб.; - заработная плата основных производственных рабочих – 165,3 руб.; - отчисления на социальные нужды – 30%; - стоимость инструментов и приспособлений целевого назначения для изготовления 50 изделий А – 5 000руб.; - ставка отнесения общепроизводственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих – 264%; - ставка отнесения, общехозяйственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих – 310%; - ставка отнесения коммерческих расходов – 18%. Рассчитать цеховую себестоимость изделия. <p>Задача 6. Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии изготовления изделия до конца года, – 5 800 шт. Трудоемкость</p>
--	--

изготовления единицы изделия: по действующей технологии – 4,85 чел.-час. по новой технологии – 2,53 чел.-час. Среднегодовая ставка оплаты труда основного рабочего: по действующей технологии – 78,3 руб.; по новой технологии – 96,4 руб. Отчисления на социальные нужды – 30,0%.

Рассчитать снижение затрат предприятия за год при совершенствовании технологии изготовления изделия.

Задача 7. Предприятие выпустило ручки двух видов. Накладные расходы на всю партию ручек составили 45тыс.руб. Наценка на себестоимость – 35 %. На основе данных таблицы определите: а) суммы накладных расходов, рас- считанных разными способами (пропорционально зарплате основных производственных рабочих и материальным затратам); б) себестоимость единицы продукции; в) цену реализации затратным способом.

Показатели	Вид 1	Вид 2	Итого
Объемпродаж, тыс.шт.	21,5	25,0	
Зарплата основных производственных рабочих, тыс.руб.	8,0	17,0	25,0
Материальные затраты, тыс.руб.	16,0	48,0	64,0
Производственная себестоимость, тыс.руб.	28,6	52,4	
Накладны ерасходы, тыс.руб.			
№1			
№2	14,4	30,6	
	11,25	33,75	
Общая себестоимость, тыс.руб.			
№1	43,0	83,0	
№2	39,85	86,15	
Общая себестоимость единицы продукции, руб.			
№1	0,7	1,16	
№2	0,65	1,21	
Наценка, руб.			
№1	2,0	3,32	
№2	1,85	3,45	
Продажная цена, руб.			
№1	2,7	4,48	
№2	2,5	4,66	

Примерная тематика Презентаций

Раздел дисциплины	Темы
Практика управления затратами и	1.Цифровые инструменты для оптимизации затрат и себестоимости в бизнесе 2.Аналитическая платформа управления производственными затратами в цифровой экономике 3.Цифровизация информационной системы управления затратами. Электронный цифровой паспорт изделия

себестоимость ю	4.Цифровизация управления затратами предприятия 5.Цифровизация и снижение затрат предприятия 6.Цифровые аспекты в управлении себестоимостью 7. Цифровая трансформация методов управления затратами 8.Цифровая трансформация методов калькулирования себестоимости
--------------------	---

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Содержание управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Цель дисциплины. 2. Задачи дисциплины 3. Роль дисциплины в подготовке специалистов в сфере экономики и управления ГХ 4. экономики и управления ГХ 5. Функции управления затратами. 6. Принципы управления затратами. 7. Задачи классификации затрат. 8. Основные признаки классификации затрат. 9. Состав основных элементов затрат. 10. Классификация по статьям себестоимости. 11. Состав статей прямых затрат. 12. Состав статей затрат накладных расходов. 13. Методы определения сметной стоимости. 14. Порядок составления сметной документации. 15. Затраты по стадиям жизненного цикла проекта. 16. Определение затрат в целях их стабилизации 17. Нормирование затрат в целях их стабилизации 18. Определение затрат в целях их снижения 19. Нормирование затрат в целях их снижения 20. Разновидности ФСА. 21. Системный и функциональный подходы. 22. Затраты на качество продукции – баланс интересов производителя и потребителя. 23. производителя и потребителя. 24. Калькулирование сметной себестоимости. 25. Калькулирование плановой себестоимости. 26. Калькулирование фактической себестоимости. 27. Системы отнесения затрат. 28. Основы управленческого учета. 29. Анализ статей затрат. 30. Анализ себестоимости по элементам затрат. 31. Система «стандарт-костс». 32. Система «директ-костинг».
Практика управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Цель дисциплины. 2. Задачи дисциплины 3. Роль дисциплины в подготовке специалистов в сфере экономики и управления ГХ 4. экономики и управления ГХ 5. Функции управления затратами. 6. Принципы управления затратами. 7. Задачи классификации затрат.

	<ol style="list-style-type: none"> 8. Основные признаки классификации затрат. 9. Состав основных элементов затрат. 10. Классификация по статьям себестоимости. 11. Состав статей прямых затрат. 12. Состав статей затрат накладных расходов. 13. Методы определения сметной стоимости. 14. Порядок составления сметной документации. 15. Затраты по стадиям жизненного цикла проекта. 16. Определение затрат в целях их стабилизации 17. Нормирование затрат в целях их стабилизации 18. Определение затрат в целях их снижения 19. Нормирование затрат в целях их снижения 20. Разновидности ФСА. 21. Системный и функциональный подходы. 22. Затраты на качество продукции – баланс интересов 23. производителя и потребителя. 24. Калькулирование сметной себестоимости. 25. Калькулирование плановой себестоимости. 26. Калькулирование фактической себестоимости. 27. Системы отнесения затрат. 28. Основы управленческого учета. 29. Анализ статей затрат. 30. Анализ себестоимости по элементам затрат. 31. Система «стандарт-костс». 32. Система «директ-костинг».
--	---

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Содержание управления затратами и себестоимостью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Экономическая сущность управления затратами на производство продукции. 2. Задачи и принципы управления затратами. 3. Экономическая природа затрат. 4. Особенности технологии и организации производства и их влияние на управление затратами. 5. Классификация и содержание затрат. 6. Классификация производственных затрат по статьям расхода. 7. Классификация затрат по экономическим элементам. 8. Организация учета затрат на производстве. 9. Калькулирование себестоимости продукции. 10. Нормативный метод учета затрат. 11. Организация и порядок расчета нормативных затрат. 12. Позаказный метод учета затрат. 13. Попроцессный метод учета затрат. 14. Проблемы распределения косвенных расходов. 15. Порядок исчисления и распределения косвенных расходов. 16. Значение нормирования используемых ресурсов. 17. Нормы затрат трудовых ресурсов. 18. Нормирование материальных ресурсов. 19. Денежная оценка материально-производственных запасов. 20. Нормирование затрат основных производственных фондов. 21. Экономическая сущность амортизации основных средств и нематериальных активов. 22. Способы начисления амортизации. 23. Планирование затрат на производство и реализацию продукции.

	<p>24. Оценка материалов по себестоимости каждой единицы.</p> <p>25. Оценка материалов по средней стоимости.</p> <p>26. Оценка материалов по методу ФИФО.</p> <p>27. Калькулирование себестоимости по переменным затратам.</p> <p>28. Калькулирование себестоимости по постоянным затратам.</p> <p>29. Анализ сметы затрат на производство продукции.</p> <p>30. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство продукции</p>
<p>Практика управления затратами и себестоимостью</p>	<p>1. Экономическая сущность управления затратами на производство продукции.</p> <p>2. Задачи и принципы управления затратами.</p> <p>3. Экономическая природа затрат.</p> <p>4. Особенности технологии и организации производства и их влияние на управление затратами.</p> <p>5. Классификация и содержание затрат.</p> <p>6. Классификация производственных затрат по статьям расхода.</p> <p>7. Классификация затрат по экономическим элементам.</p> <p>8. Организация учета затрат на производстве.</p> <p>9. Калькулирование себестоимости продукции.</p> <p>10. Нормативный метод учета затрат.</p> <p>11. Организация и порядок расчета нормативных затрат.</p> <p>12. Позаказный метод учета затрат.</p> <p>13. Попроцессный метод учета затрат.</p> <p>14. Проблемы распределения косвенных расходов.</p> <p>15. Порядок исчисления и распределения косвенных расходов.</p> <p>16. Значение нормирования используемых ресурсов.</p> <p>17. Нормы затрат трудовых ресурсов.</p> <p>18. Нормирование материальных ресурсов.</p> <p>19. Денежная оценка материально-производственных запасов.</p> <p>20. Нормирование затрат основных производственных фондов.</p> <p>21. Экономическая сущность амортизации основных средств и нематериальных активов.</p> <p>22. Способы начисления амортизации.</p> <p>23. Планирование затрат на производство и реализацию продукции.</p> <p>24. Оценка материалов по себестоимости каждой единицы.</p> <p>25. Оценка материалов по средней стоимости.</p> <p>26. Оценка материалов по методу ФИФО.</p> <p>27. Калькулирование себестоимости по переменным затратам.</p> <p>28. Калькулирование себестоимости по постоянным затратам.</p> <p>29. Анализ сметы затрат на производство продукции.</p> <p>30. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство продукции</p>

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-2, ПК-3
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне