

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 30.07.2024 14:19:16

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт экономики предприятий

**Кафедра**      Учета, анализа и экономической безопасности

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 30 мая 2024 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**      Б1.В.ДЭ.13.02 Управленческий анализ

**Основная профессиональная образовательная программа**      38.03.01 Экономика программа Финансы и учет

Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

Самара 2024

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управленческий анализ входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Консультационный проект, Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности, Финансовые технологии в организациях, Бухгалтерский финансовый учет (базовый уровень), Технологии работы в социальных сетях, Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности, Общественные финансы, Банковское дело, Основы учета и финансовой отчетности, Основы финансового и экономического анализа, Бухгалтерская финансовая отчетность, Бухгалтерский финансовый учет (продвинутый уровень)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Социальное страхование, Денежно - кредитное регулирование, Валютные операции банков, Учет в государственных муниципальных учреждениях, Аудит, Учет и анализ внешнеэкономической деятельности

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управленческий анализ в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен составлять бухгалтерскую (финансовую), налоговую отчетность, анализировать, контролировать и интерпретировать данные внутренней и внешней отчетности, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей, осуществлять бюджетирование, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-1	ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	основные методы сбора обработки, анализа финансовой информации, а также принципы мониторинга ее источников, в том числе, с применением социологических и маркетинговых исследований	применять конкретные методы сбора, обработки и анализа финансовой информации, осуществлять мониторинг ее источников, используя, в том числе, результаты социологических и маркетинговых исследований	навыками сбора и обработки финансовой информации, методами обоснования и интерпретации результатов ее анализа и мониторинга ее источников, в том числе с применением социологических, маркетинговых исследований

ПК-4 - Способен выполнять аудиторские процедуры и оценивать полученные аудиторские доказательства, формировать выводы при выполнении аудиторского задания или оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, анализировать кредитоспособность заемщиков и готовить заключения о целесообразности предоставления кредита заемщику

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):

	основные источники информации для оценки кредитоспособности корпоративного заемщика, основные финансовые показатели для оценки финансового состояния клиента	выполнять аудиторские процедуры и применять методики анализа кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика	профессиональными навыками выполнения аудиторских процедур, оценки аудиторских доказательств, формирования выводов при выполнении аудиторского задания, оценки кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика и подготовки заключения о целесообразности предоставления ему кредита
--	--	--	--

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	56.3/1.56
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	53.7/1.49
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4
<b>очно-заочная форма</b>	
Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	6.3/0.18
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	103.7/2.88
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управленческий анализ представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий

### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	9	18			27	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
2.	Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	9	18			26,7	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	
	Контроль	34						
	<b>Итого</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>0.3</b>	<b>2</b>	<b>53.7</b>		

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

##### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Общетеоретический раздел дисциплины	лекция	Общетеоретические и методические основы управленческого анализа
		лекция	Методы управленческого анализа
		лекция	Классификация затрат в системе управленческого анализа
		лекция	Стратегический анализ в системе управления
2.	Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	лекция	Маркетинговый анализ
		лекция	Анализ расходов организации: методы учета и анализа затрат
		лекция	Анализ безубыточности и маржинальный анализ
		лекция	Функционально-стоимостной анализ
		лекция	Социально-экономический анализ

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

##### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	практическое занятие	Общетеоретические и методические основы управленческого анализа
		практическое занятие	Традиционные методы управленческого анализа

		практическое занятие	Современные методы управленческого анализа
		практическое занятие	Классификация затрат в системе управленческого анализа
		практическое занятие	Принятие управленческих решений по затратам,
		практическое занятие	Методы распределения затрат по центрам ответственности
		практическое занятие	Стратегический анализ в системе управления
		практическое занятие	Стратегический анализ: российский и зарубежный подход
		практическое занятие	Контроллинг и его методы
2.	Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	практическое занятие	Маркетинговый анализ
		практическое занятие	ABC-анализ и ABC-костинг
		практическое занятие	Российские методы формирования и анализа себестоимости
		практическое занятие	Зарубежные методы формирования и анализа себестоимости
		практическое занятие	Анализ безубыточности
		практическое занятие	Маржинальный и CVР-анализ
		практическое занятие	Функционально-стоимостной анализ
		практическое занятие	Социально-экономический анализ
		практическое занятие	Экологический анализ

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

1. Сухов, В. Д. Управленческий анализ: теория и практика : учебник / В. Д. Сухов, А. А. Киселев, А. И. Сазонов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 415 с. — ISBN 978-5-4497-1734-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122611.html>

### **Дополнительная литература**

1. Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16532-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538458>

### **Литература для самостоятельного изучения**

1.

#### **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

#### **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

#### **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

#### **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска

	Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

## 5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управленческий анализ:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком «+»
Текущий контроль	Оценка докладов	-
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен составлять бухгалтерскую (финансовую), налоговую отчетность, анализировать, контролировать и интерпретировать данные внутренней и внешней отчетности, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей, осуществлять бюджетирование, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
		ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:
	основные методы сбора обработки, анализа финансовой информации, а также	применять конкретные методы сбора, обработки и анализа финансовой информации,	навыками сбора и обработки финансовой информации, методами обоснования и



	принципы мониторинга ее источников, в том числе, с применением социологических и маркетинговых исследований	осуществлять мониторинг ее источников, используя, в том числе, результаты социологических и маркетинговых исследований	интерпретации результатов ее анализа и мониторинга ее источников, в том числе с применением социологических, маркетинговых исследований
Пороговый	основные методы сбора обработки, анализа финансовой информации	применять конкретные методы сбора, обработки и анализа финансовой информации	навыками сбора и обработки финансовой информации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	основные принципы мониторинга источников информации	осуществлять мониторинг ее источников	методами обоснования результатов ее анализа и мониторинга ее источников, в том числе с применением социологических, маркетинговых исследований
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	Методы применения социологических и маркетинговых исследований	осуществлять мониторинг результатов социологических и маркетинговых исследований	методами интерпретации результатов ее анализа и мониторинга ее источников, в том числе с применением социологических, маркетинговых исследований

ПК-4 - Способен выполнять аудиторские процедуры и оценивать полученные аудиторские доказательства, формировать выводы при выполнении аудиторского задания или оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, анализировать кредитоспособность заемщиков и готовить заключения о целесообразности предоставления кредита заемщику

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	основные источники информации для оценки кредитоспособности корпоративного заемщика, основные финансовые показатели для оценки финансового состояния клиента	выполнять аудиторские процедуры и применять методики анализа кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика	профессиональными навыками выполнения аудиторских процедур, оценки аудиторских доказательств, формирования выводов при выполнении аудиторского задания, оценки кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика и подготовки заключения о целесообразности предоставления ему кредита
Пороговый	основные источники информации для	выполнять аудиторские процедуры	профессиональными навыками выполнения

	оценки кредитоспособности корпоративного заемщика		аудиторских процедур, оценки аудиторских доказательств
Стандартный (в дополнение к пороговому)	основные финансовые показатели для оценки финансового состояния клиента	применять методики анализа кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика	профессиональными навыками формирования выводов при выполнении аудиторского задания, оценки кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	основные финансовые показатели для оценки кредитоспособности клиента	Формулировать выводы о кредитоспособности заемщика	профессиональными навыками подготовки заключения о целесообразности предоставления ему кредита

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Тестирование Практические задачи	Экзамен
2.	Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный опрос Тестирование Практические задачи	Экзамен

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обще­теоретические и методические основы управленческого анализа</li> <li>2. Традиционные методы управленческого анализа</li> <li>3. Современные методы управленческого анализа</li> <li>4. Классификация затрат в системе управленческого анализа</li> <li>5. Принятие управленческих решений по затратам,</li> <li>6. Методы распределения затрат по центрам ответственности</li> <li>7. Стратегический анализ в системе управления</li> <li>8. Стратегический анализ: российский и зарубежный подход</li> <li>9. Контроллинг и его методы</li> </ol>

Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Маркетинговый анализ</li> <li>2. ABC-анализ и ABC-костинг</li> <li>3. Российские методы формирования и анализа себестоимости</li> <li>4. Зарубежные методы формирования и анализа себестоимости</li> <li>5. Анализ безубыточности</li> <li>6. Маржинальный и CVP-анализ</li> <li>7. Функционально-стоимостной анализ</li> <li>8. Социально-экономический анализ</li> <li>9. Экологический анализ</li> </ol>
---	---

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1785>

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

Раздел дисциплины	Задачи
Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	<a href="https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1785">https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1785</a>
Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	<a href="https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1785">https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1785</a>

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

**Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена**

Раздел дисциплины	Вопросы
Общетеоретический раздел дисциплины Управленческий анализ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обще­теоретические и методические основы управленческого анализа</li> <li>2. Традиционные методы управленческого анализа</li> <li>3. Современные методы управленческого анализа</li> <li>4. Классификация затрат в системе управленческого анализа</li> <li>5. Принятие управленческих решений по затратам,</li> <li>6. Методы распределения затрат по центрам ответственности</li> <li>7. Стратегический анализ в системе управления</li> <li>8. Стратегический анализ: российский и зарубежный подход</li> <li>9. Контроллинг и его методы</li> </ol>
Практический раздел дисциплины Управленческий анализ	<ol style="list-style-type: none"> <li>10. Маркетинговый анализ</li> <li>11. ABC-анализ и ABC-костинг</li> <li>12. Российские методы формирования и анализа себестоимости</li> <li>13. Зарубежные методы формирования и анализа себестоимости</li> <li>14. Анализ безубыточности</li> <li>15. Маржинальный и CVP-анализ</li> <li>16. Функционально-стоимостной анализ</li> <li>17. Социально-экономический анализ</li> <li>18. Экологический анализ</li> </ol>

**6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

### Шкала и критерии оценивания

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы</b>
<b>«отлично»</b>	Повышенный ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«хорошо»</b>	Стандартный ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«удовлетворительно»</b>	Пороговый ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
<b>«неудовлетворительно»</b>	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне