

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 23.07.2024 14:30:39

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт менеджмента

**Кафедра**      Маркетинга, логистики и рекламы

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 30 мая 2024 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

<b>Наименование дисциплины</b>	Б1.О.07 Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере
<b>Основная профессиональная образовательная программа</b>	38.04.02 Менеджмент программа Стратегии и правовое регулирование логистики

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2024

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**     Институт менеджмента  
**Кафедра**     Маркетинга, логистики и рекламы

**АННОТАЦИЯ**

**Наименование дисциплины**     Б1.О.07 Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере

**Основная профессиональная образовательная программа**     38.04.02 Менеджмент программа Стратегии и правовое регулирование логистики

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт менеджмента  
**Кафедра**      Маркетинга, логистики и рекламы

**УТВЕРЖДЕНО**  
Ученым советом Университета  
(протокол № 10 от 30 мая 2024 г. )

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

<b>Наименование дисциплины</b>	Б1.О.07 Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере
<b>Основная профессиональная образовательная программа</b>	38.04.02 Менеджмент программа Стратегии и правовое регулирование логистики

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

## Содержание (ФОС)

Стр.

- 6.1 Контрольные мероприятия по дисциплине
- 6.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 6.3 Паспорт оценочных материалов
- 6.4 Оценочные материалы для текущего контроля
- 6.5 Оценочные материалы для промежуточной аттестации
- 6.6 Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере входит в обязательную часть блока Б1.Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Методы и модели поддержки принятия решений (в профессиональной области), Основы управления цепями поставок

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Универсальные компетенции (УК):

УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-3	УК-3.1: Знать:	УК-3.2: Уметь:	УК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами	разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту	методами организации и управления коллективом, планированием его действий

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-2	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта	разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах

### Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ОПК-4	ОПК-4.1: Знать:	ОПК-4.2: Уметь:	ОПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	принципы экономической,	решать профессиональные	методами обобщения и

	организационной и управленческой теории, инновационных подходов, методики обобщения и критического анализа практик управления	задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	критического анализа практик управления
--	---	--	---

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.	
	Сем 3	Сем 4
Контактная работа, в том числе:	12.15/0.34	14.3/0.4
Занятия семинарского типа	12/0.33	12/0.33
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	/0	2/0.06
Самостоятельная работа:	113.85/3.16	95.7/2.66
Промежуточная аттестация	18/0.5	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:		
Экзамен, Зачет	Зач	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144	144
Зачетные единицы	4	4

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа			Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Занятия семинарского типа		ИКР		
		Практич. занятия	ГКР			
1.	Общая теория управления проектами в логистике	12			100	УК-3.1, УК-3.2, УК - 3.3, УК-2.1, УК- 2.2, УК-2.3, ОПК- 4.1, ОПК-4.2, ОПК- 4.3
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	12			109,55	УК-3.1, УК-3.2, УК - 3.3, УК-2.1, УК- 2.2, УК-2.3, ОПК- 4.1, ОПК-4.2, ОПК- 4.3
	Контроль	52				
	<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>0.45</b>	<b>2</b>	<b>209.55</b>	

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

##### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Общая теория управления проектами в логистике	практическое занятие	Концепция управления проектами в логистике

		практическое занятие	Основы управления логистическими проектами
		практическое занятие	Организационные структуры управления логистическими проектами
		практическое занятие	Источники финансирования логистических проектов
		практическое занятие	Организация проектного финансирования логистических проектов
		практическое занятие	Концепция УЦП в управлении проектом
		практическое занятие	Разработка проектной документации логистических проектов
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	практическое занятие	Функции управления проектами в логистике
		практическое занятие	Оценка эффективности логистического проекта
		практическое занятие	Менеджмент качества проектов в логистике
		практическое занятие	Управление проектными рисками в логистике

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

#### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Общая теория управления проектами в логистике	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

### 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 5.1 Литература:

##### Основная литература

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573>

2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный //



Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536478>

#### **Дополнительная литература**

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537265>

2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083>

#### **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный

#### **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)

3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

#### **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

#### **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического	Комплекты специализированной мебели для хранения

обслуживания оборудования	оборудования
---------------------------	--------------

## 5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+
	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Универсальные компетенции (УК):

УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	УК-3.1: Знать:	УК-3.2: Уметь:	УК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами	разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту	методами организации и управления коллективом, планированием его действий
Пороговый	методики формирования команд	разрабатывать командную стратегию	методами организации коллектива
Стандартный (в дополнение к пороговому)	методики формирования команд; методы руководства	разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом	методами организации и управления коллективом
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами	разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и	методами организации и управления коллективом, планированием его действий

		профессиональному росту	
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта	разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах
Пороговый	основы управления проектами	анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов;	навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере
Стандартный (в дополнение к пороговому)	методику управления проектами	разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов	навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта	разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ	навыками разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах

#### **Общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

ОПК-4 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	ОПК-4.1: Знать:	ОПК-4.2: Уметь:	ОПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, методики обобщения и критического анализа практик управления	решать профессиональные задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	методами обобщения и критического анализа практик управления
Пороговый	основы и принципы экономической и организационной теории	решать профессиональные задачи	методами обобщения при принятии решений
Стандартный (в дополнение к пороговому)	принципы экономической, организационной и управленческой теории	решать профессиональные задачи на основе инновационных подходов	методами обобщения и анализа при принятии решений
Повышенный (в	принципы экономической,	решать профессиональные	методами обобщения и

дополнение к пороговому, стандартному)	организационной и управленческой теории, инновационных подходов, методики обобщения и критического анализа практик управления	задачи на основе инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	критического анализа практик управления
--	---	--	---

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Общая теория управления проектами в логистике	УК-3.1, УК-3.2, УК- 3.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.1, ОПК -4.2, ОПК-4.3	Оценка докладов Тестирование	Зачет Экзамен
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	УК-3.1, УК-3.2, УК- 3.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.1, ОПК -4.2, ОПК-4.3	Оценка докладов Тестирование	Зачет Экзамен

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

### Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Общая теория управления проектами в логистике	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Программные средства для управления проектом</li> <li>2. Управление временем проекта</li> <li>3. Модель «дуга – работа» (activity-on-arrow)</li> <li>4. Модель «узел – работа» (activity-on-node)</li> <li>5. Адаптация правил построения сетей к реальности</li> <li>6. Построение календарного плана и распределение ресурсов</li> <li>7. Проекты, ограниченные по времени</li> <li>8. Проекты, ограниченные по ресурсам</li> <li>9. Анализ хода работ</li> <li>10. Управление стоимостью проекта</li> </ol>
Функциональные особенности управления логистическими проектами	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Специфика договорных отношений в управлении логистическими проектами.</li> <li>2. Источники и организационные формы финансирования проектов в логистике.</li> <li>3. Проектирование логистической информационной системы компании.</li> <li>4. Особенности проектирования транспортно-складских систем.</li> <li>5. Проектирование систем распределения продукции.</li> <li>6. Организация, технология и проектирование складской сети.</li> <li>7. Проектирование макрологистических систем.</li> <li>8. Методология и основные принципы проектных решений в логистике.</li> <li>9. Логистический реинжиниринг.</li> <li>10. Проектирование и особенности территориальной организации региональных транспортно-логистических систем.</li> </ol>

### Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

1. Управление проектами представляет собой

- концепцию управления материально-техническими, трудовыми, финансовыми и другими видами ресурсов на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов
- фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения минимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности
- концепцию управления финансовыми ресурсами на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов

2. Логистика – это

- наука и искусство управления материальным потоком
- искусство коммерции

3. Объект исследования в логистике - ...

- процессы, выполняемые торговлей
- материальные и соответствующие им информационные потоки
- рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг

4. Предметом управления и исследования в логистике является

- оптимизация ресурсов в определенной экономической системе
- поддержка бизнеса
- логистическая деятельность
- финансовые и сервисные потоки

5. В менеджменте существует концепция, согласно которой управление проектами может быть разбито на 4 основные функции. Что НЕ относится к ним?

- планирование
- инвестирование
- организация
- контроль
- учет

6. Укажите наиболее точное понятие проекта:

- повторяемое сложное мероприятие, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия
- неповторяемое сложное мероприятие, ограниченное конкретным временным интервалом с установленными моментами начала и окончания, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия
- сложное мероприятие, неограниченное конкретным временным интервалом с установленными моментами начала и окончания, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия

7. К признакам проекта НЕ относится:

- детерминированность
- уникальность
- направленность на достижение конкретных целей
- цикличность

8. В зависимости от масштаба (размера) проекта выделяют:

- малые и большие проекты
- малые, средние и мегапроекты

- простые, сложные и очень сложные проекты
- мультипроекты и монопроекты

9. Мегапроекты в логистике обладают рядом отличительных черт. Какая НЕ относится к мегапроектам?

- высокая стоимость – порядка \$1 млрд
- длительность реализации – 5-7 и более лет
- необходимость участия других стран
- мегапроекты автономны и не содержат в себе взаимосвязанных проектов

10. Выберите верное высказывание:

- модульный проект – это проект, который может быть применен для разработки проекта большого числа разнообразных объектов и сооружений, использован для реализации проектировщиками в разных условиях.
- бездефектные проекты требуют гораздо больших вложений, чем модульные; стоимость бездефектных проектов измеряется сотнями миллионов и миллиардов долларов.

11. Такой проект в логистике обычно выделяется значительной сложностью и стоимостью, основан на взаимодополняющих отношениях и возможностях партнеров. Нередко для решения задач такого проекта создаются совместные предприятия, объединяющие двух и более участников для достижения коммерческих целей под определенным совместным контролем. К какому виду проектов в зависимости от уровня участников можно отнести данный проект?

- международный
- государственный

12. Реинжиниринг представляет собой

- фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности
- концепцию управления финансовыми и другими видами ресурсов на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов

13. Принципиальное отличие логического подхода к управлению материальными потоками от традиционного заключается в

- точной экономической оценки решений в области транспортировки грузов
- выделении единой функции управления прежде разрозненными материальными потоками
- рационализации технологических решений в области складирования
- повышении обоснованности коммерческих решений в области снабжения
- повышении обоснованности коммерческих решений в области сбыта

14. Проявлением какого принципа логистики является непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативная корректировка его движения?

- системности
- конструктивности
- комплексности

15. Какой принцип логистики характеризует четкое определение результата как цели перемещения потока в соответствии с техническими, экономическими и другими требованиями?

- системность
- научность
- конкретность
- комплексность

16. К ключевым логистическим функциям промышленных компаний в современных условиях относят

- управление закупками, запасами и процедурами заказов

- складирование, грузопереработку и обеспечение запасными частями

17. Наиболее существенной предпосылкой применения логистики в хозяйственной практике является...

- усиление конкуренции на товарном рынке
- совершенствование налоговой системы
- рост численности населения

18. К основным факторам, влияющим на величину и объем логистических операций можно отнести

- особенности транспортировки, складирования и грузопереработки
- вид логистической системы; цели анализа, проектирования и управления логистической системы; уровни иерархии и декомпозиции логистической системы и др.

19. Логистический цикл – это

- время на составление заказа и его оформление в установленном порядке
- время выполнения заказа поставщиком
- повторяющаяся во времени последовательность операций

20. Среди задач логистики можно выделить

- глобальные, общие, частные
- международные, национальные, частные
- внутренние, внешние, общие

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

Раздел дисциплины	Задачи

**Тематика контрольных работ**

Раздел дисциплины	Темы

### 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

**Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета**

Раздел дисциплины	Вопросы
Общая теория управления проектами в логистике	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Особенности и виды логистических проектов.</li><li>2. Стратегические и тактические проектные решения в логистике.</li><li>3. Функциональные области проектных решений в логистике.</li><li>4. Принципы и критерии отбора логистических проектов.</li><li>5. Организационные структуры, участвующие в разработке логистических проектов.</li><li>6. Проектирование микрологистических систем.</li><li>7. Критерии оценки эффективности логистического проекта.</li><li>8. Особенности проектных решений в УЦП.</li><li>9. Принципы управления проектами в логистике.</li><li>10. Основные функции управления проектами в логистике.</li><li>11. Структура источников финансирования логистических проектов.</li><li>12. Роль венчурных фондов в финансировании логистических проектов.</li><li>13. Управление портфельными инвестициями в логистических системах.</li><li>14. Модели оптимизации проектных решений в логистике складирования.</li><li>15. Экспертиза логистических проектов.</li></ol>

<p>Функциональные особенности управления логистическими проектами</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>16. Использование принципов координации, интеграции и оптимизации проектных решений.</li> <li>17. Управление работами и ресурсами логистических проектов.</li> <li>18. Анализ рисков проектных решений в логистике.</li> <li>19. Особенности проектирования цепей поставок.</li> <li>20. Методология и основные принципы проектных решений в логистике.</li> <li>21. Логистический реинжиниринг.</li> <li>22. Проектирование и особенности территориальной организации региональных транспортно-логистических систем.</li> <li>23. Методология планирования и проектирования в логистике.</li> <li>24. Специфика оценки эффективности проектов в УЦП.</li> <li>25. Логистика в управлении проектами.</li> <li>26. Информационные системы в управлении логистическими проектами.</li> <li>27. IT – аутсорсинг в управлении проектами.</li> <li>28. Управление стоимостью проектов в логистике.</li> <li>29. Специфика договорных отношений в управлении логистическими проектами. Источники и организационные формы финансирования проектов в логистике. (Проектирование логистической информационной системы компании).</li> <li>30. Особенности проектирования транспортно-складских систем.</li> <li>31. Проектирование систем распределения продукции.</li> <li>32. Организация, технология и проектирование складской сети.</li> <li>33. Проектирование макрологистических систем.</li> </ol>
---	--

**Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена**

Раздел дисциплины	Вопросы
<p>Общая теория управления проектами в логистике</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности организации логистических проектов.</li> <li>2. Стратегические и тактические проектные решения в логистике.</li> <li>3. Функциональные области проектных решений в логистике.</li> <li>4. Принципы и критерии отбора логистических проектов.</li> <li>5. Организационные структуры, участвующие в разработке логистических проектов.</li> <li>6. Основные организационные структуры управления проектами.</li> <li>7. Советы, комитеты и рабочие группы по разработке технической политики.</li> <li>8. Проектно-целевые группы, выполняющие научные исследования и разработки.</li> <li>9. Отделы НИР и ОКР промышленных предприятий – основные оргструктуры управления проектами.</li> <li>10. Современные организационные структуры управления проектами: центры развития, венчурные фонды, аналитические группы.</li> <li>11. Основные этапы процесса реализации проекта.</li> <li>12. Особенности и соотношение финансовых средств по этапам проектирования.</li> <li>13. Приоритетное финансирование НИОКР проекта.</li> <li>14. Задачи осуществления внутриорганизационных финансовых расчетов.</li> <li>15. Виды критериев оценки логистического проекта.</li> <li>16. Финансово-экономические критерии оценки эффективности логистического проекта.</li> <li>17. Стратегические критерии оценки логистического проекта.</li> <li>18. Методы определения вероятности реализации плановой эффективности проектов.</li> </ol>



	<p>19. Управление проектами как процесс.</p> <p>20. Функции процессного управления.</p> <p>21. Пять групп процессов и девять групп знания управления проектом.</p> <p>22. Содержание фаз жизненного цикла логистических проектов.</p> <p>23. Этапы процесса управления проектом.</p> <p>24. Экономическая сущность категории «риск».</p> <p>25. Классификация проектных рисков.</p> <p>26. Методы оценки рисков.</p> <p>27. Основы управления проектными рисками.</p> <p>28. Методы оптимизации проектных рисков.</p> <p>29. Особенности проектных решений в УЦП.</p>
Функциональные особенности управления логистическими проектами	<p>1. Использование принципов координации, интеграции и оптимизации проектных решений.</p> <p>2. Организация совместного финансирования наиболее важных логистических проектов.</p> <p>3. Специфика оценки эффективности проектов в УЦП.</p> <p>4. Документальное оформление концепции проекта в протоколе о намерениях и специальном приказе, его основные показатели.</p> <p>5. Документальное оформление выбора и утверждения альтернативы.</p> <p>6. Техничко-экономическое обоснование проекта, составление и реализация бизнес-плана.</p> <p>7. Принципы управления проектами в логистике.</p> <p>8. Стратегическое и тактическое управление проектами.</p> <p>9. Основные функции управления проектами в логистике: анализ, планирование, организация, контроль реализации проектов.</p> <p>10. Распределение функций управления проектами между службами предприятия.</p> <p>11. Существующие подходы к определению проекта.</p> <p>12. Общие признаки классификации логистических проектов.</p> <p>13. Тенденции развития методологии управления проектами.</p> <p>14. Основные элементы и классификация проектов.</p> <p>15. Структура источников финансирования логистических проектов.</p> <p>16. Роль венчурных фондов в финансировании рискованных проектов.</p> <p>17. Социальная значимость и коммерческая привлекательность проектов, показатели их оценки.</p> <p>18. Бизнес-планы как основа определения потребности в финансовых ресурсах.</p>

#### 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

##### Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	УК-3, УК-2, ОПК-4
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3
«хорошо»	Стандартный УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3
«удовлетворительно»	Пороговый УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне

